



redefining / standards

Parigi  
20 marzo 2015

Spettabile  
Banca Monte dei  
Paschi di Siena S.p.A.  
Area Legale e Societario  
Piazza Salimbeni, 3  
53100 –Siena

**Oggetto: Assemblea ordinaria di Banca Monte dei Paschi di Siena convocata per il giorno 14 aprile 2015 (in prima convocazione) ed eventualmente per il giorno 16 aprile 2015 (in seconda convocazione).**

**Punto 8 all'ordine del giorno (parte ordinaria) – Nomina del Presidente e degli altri membri del Collegio Sindacale per gli esercizi 2015-2016-2017**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria di Banca Monte dei Paschi di Siena (di seguito "BMPS") di cui in oggetto, convocata, tra l'altro, al fine di deliberare la nomina, per gli esercizi 2015-2017, dei membri del Collegio Sindacale, la sottoscritta AXA S.A. (di seguito "AXA"), con sede in Parigi, Francia, 25 Avenue Matignon, 75008, capitale sociale pari ad euro 5.592.813.590,33, numero di iscrizione alla Camera di Commercio di Parigi 572 093 920, proprietaria, in proprio e congiuntamente alle società controllate di seguito indicate (di seguito, le "Società Controllate"), di una partecipazione complessiva pari al 3,170% del capitale di BMPS, propone all'assemblea, ai sensi dell'art. 148 del d.lgs 58/98 (di seguito, "TUF") e dell'art. 26 dello statuto sociale, la seguente lista di candidati alla nomina di membro del collegio sindacale.

Sezione 1 – Sindaci Effettivi

Numero progressivo	Nominativo	Data e luogo di nascita
1.	Paolo Salvadori	21 luglio 1947, Castelfiorentino (FI)

Sezione 2 – Sindaci Supplenti

Numero progressivo	Nominativo	Data e luogo di nascita
1.	Gabriella Chersicla	2 maggio 1962, Trieste

La lista è presentata da AXA anche per conto delle seguenti Società Controllate:

- (i) AXA FRANCE IARD (Francia);
- (ii) AXA Belgium SA (Belgio);
- (iii) AXA Versicherung AG (Germania);
- (iv) AXA Krankenversicherung AG (Germania);
- (v) AXA Assurances Luxembourg (Lussemburgo);
- (vi) AXA Assurances Vie Luxembourg (Lussemburgo);
- (vii) AXA Assicurazioni Spa (Italia);
- (viii) AXA Portugal, Companhia de Seguros SA (Portogallo);
- (ix) AXA seguros generales, SA de seguros y reaseguros (Spagna);
- (x) AXA Versicherungen AG (Svizzera);
- (xi) AXA Leben AG (Svizzera);
- (xii) AXA Insurance UK Plc (Regno Unito).

AXA e le Società Controllate sono titolari di complessive n. 162.197.764 azioni ordinarie di BMPS che, come detto sopra, rappresentano il 3,170% del capitale sociale.<sup>1</sup>

Ai sensi dell'art. 26 dello statuto, si provvederà a depositare la certificazione attestante la titolarità della partecipazione complessivamente detenuta da parte di AXA e delle Società Controllate di partecipare all'Assemblea almeno ventuno giorni prima rispetto a quello fissato per l'Assemblea in prima convocazione.

A corredo della suddetta lista, si deposita presso la sede sociale di BMPS la seguente documentazione:

- 1) dichiarazione con cui ciascun candidato ha accettato la propria candidatura e attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, compresa la non sussistenza di situazioni rilevanti ai sensi dell'articolo 36 "Tutela della concorrenza e partecipazioni personali incrociate nei mercati del credito e finanziari" del D.L. n. 201/2011-Legge n. 214/2011 (quest'ultimo solo per i candidati alla carica di Sindaco Effettivo) e compreso il limite al cumulo degli incarichi, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti per la carica dalla vigente disciplina legale e regolamentare, nonché il fatto di non ricoprire nonché il fatto di non ricoprire cariche in altre banche diverse da quelle facenti parte del Gruppo Bancario Monte dei Paschi di Siena e da quelle nelle quali si configura una situazione di controllo congiunto;
- 2) i *curricula vitae* riguardanti le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato;
- 3) indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti da ciascun candidato in altre società;

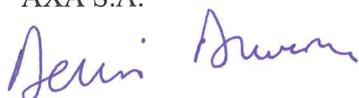
---

<sup>1</sup> Il numero di azioni che costituiscono il capitale sociale di BMPS di cui si è tenuto conto ai fini del calcolo è pari a 5.116.513.875.

- 4) dichiarazione attestante l'insussistenza di rapporti di collegamento, anche indiretti, come definiti dalle disposizioni legislative e regolamentari vigenti, con azionisti che detengono anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa.

In fede.

AXA S.A.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Denni' followed by a surname, is written above a horizontal line.

---

Parigi, 20 marzo 2015

**Spett.le:**

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Area Legale e Societario

Piazza Salimbeni, 3

53100 – Siena

**Oggetto: Dichiarazione circa l'insussistenza di rapporti di collegamento di cui all'art. 147-ter, comma 3, del d. lgs. N. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e all'art. 144-quinquies del Regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti")**

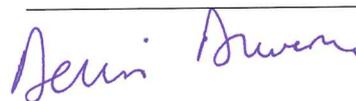
Premesso che, in data odierna, AXA S.A. ha presentato, anche per conto delle seguenti proprie società controllate AXA FRANCE IARD, AXA Belgium SA, AXA Versicherung AG, AXA Krankenversicherung AG, AXA Assurances Luxembourg, AXA Assurances Vie Luxembourg, AXA Assicurazioni Spa, AXA Portugal, Companhia de Seguros SA, AXA seguros generales, SA de seguros y reaseguros, AXA Versicherungen AG, AXA Leben AG, AXA Insurance UK Plc una lista di candidati alla nomina di componenti del Collegio Sindacale di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. ("BMPS") da sottoporsi all'assemblea ordinaria di BMPS convocata per il 14 aprile 2015 (in prima convocazione) e, ove occorra, il 16 aprile 2015 (in seconda convocazione), ai fini della nomina per gli esercizi 2015 – 2017, dei membri del Collegio Sindacale di BMPS, e tenuto conto della raccomandazione formulata da Consob con comunicazione n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009, con la presente

si attesta

l'insussistenza di rapporti di collegamento, anche indiretti, di cui all'art. 147-ter, comma 3, del TUF e all'art. 144-quinquies del Regolamento Emittenti con la Fondazione Monte dei Paschi di Siena, Fintech Advisory Inc e BTG Pactual Europe LLP, soggetti vincolati da pattuizioni parasociali e titolari di una partecipazione di maggioranza relativa.

In fede.

AXA S.A.



**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DI CANDIDATURA  
E NOMINA AL COLLEGIO SINDACALE**

Il sottoscritto Paolo Salvadori, nato a Castelfiorentino (FI) il 21 luglio 1947 e residente a Fiesole, Via Montececeri 11 – codice fiscale SLVPLA47L21C10101Y,

**DICHIARA**

di accettare la candidatura alla carica di Membro Effettivo del Collegio Sindacale della Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A., nella lista che verrà presentata da AXA S.A., in previsione della prossima Assemblea dei Soci convocata per il giorno 14 aprile 2015 alle ore 9,00 ed, occorrendo in seconda convocazione, per il giorno 16 aprile 2015 alla stessa ora che dovrà - in sede ordinaria - fra l'altro, deliberare la nomina dei membri del Collegio Sindacale per gli esercizi 2015, 2016, 2017;

Dichiara altresì sotto la propria responsabilità

- di possedere i requisiti prescritti dalla vigente disciplina legale e regolamentare per ricoprire la carica di Membro Effettivo del Collegio Sindacale,
- di possedere i requisiti di onorabilità e professionalità prescritti dalla vigente disciplina legale e regolamentare;
- di essere iscritto nel registro dei revisori contabili;
- di aver esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo superiore a tre anni;
- che non sussistono, a proprio carico, cause di ineleggibilità, di decadenza e/o di incompatibilità, anche ai sensi dell'art. 2399 del codice civile, compreso il limite al cumulo degli incarichi di cui all'art. 148 *bis* del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e all'art. 144-*terdecies* del regolamento emittenti adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come da ultimo modificato;
- che non sussistono situazioni rilevanti ai sensi dell'art. 36 "Tutela della Concorrenza e partecipazioni personali incrociate nei mercati del credito e finanziari" del D.L. n. 201/2011-Legge n. 214/2011;
- di non essere candidato in altra lista per l'elezione della carica di membro del Collegio Sindacale;
- di non ricoprire cariche in altre banche diverse da quelle facenti parte del Gruppo Bancario Monte dei Paschi di Siena e da quelle nelle quali si configura una situazione di controllo congiunto

Dichiara inoltre

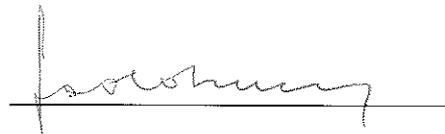
di accettare irrevocabilmente sin d'ora la carica ove nominato dalla predetta Assemblea.

Acconsente, per quanto possa occorrere, a che i propri dati personali siano trattati e comunicati per le attività correlate alla presentazione ed all'accettazione della candidatura.

*Forcellini*

[Roma], 20 marzo 2015

Paolo Salvadori



**Dott. Rag. Paolo Salvadori**, nato a Castelfiorentino il 21 Luglio 1947, con studio in Firenze, Borgo Pinti 70, residente in Fiesole (FI), via Montececeri 11.

Diplomato in Ragioneria nel 1966

Collaboratore dal 1966 al 1970 presso lo studio del Dott. Sergio Giachetti di Firenze

Abilitazione all'esercizio della professione di ragioniere commercialista conseguita nel 1970

Consulente fino al 1972 della Casa d'Aste Giorgi di Firenze

Laurea in Economia e Commercio, conseguita con il massimo dei voti e la lode presso l'Università di Firenze con tesi in Diritto tributario su "L'interpretazione e l'integrazione delle norme tributarie" 24/3/72

Servizio militare di leva svolto a Bologna e a Roma tra il 1972 e il 1973

Inizio dell'attività di libero professionista dal 1973, alla fine del servizio militare di leva

Revisore contabile 13/1/79

Esperienza professionale:

- in materia societaria (conferimenti, trasformazioni, fusioni, scissioni, etc.);
- in materia fallimentare (curatore, commissario giudiziale, liquidatore dei beni, commissario liquidatore, in circa 80 procedure concorsuali);
- in materia concorsuale, quale consulente nella fase patologica delle imprese;
- in materia fiscale;
- in materia contrattuale (cessione, acquisto di aziende e partecipazioni societarie, appalti);
- arbitrati, perizie, valutazione di aziende, C.T.U., consulente tecnico di parte.

Consigliere del Collegio dei Ragionieri di Firenze  
dal 1979 al 1989

Amministratore delegato  
della Prévira Invest Sim spa  
Roma – Via Pinciana 35  
Cap. Soc 1.500.000 Euro (int. Sottoscritto)  
Iscr. Reg. Imprese di Roma al n. 126998/2000  
fino al 12 Luglio 2001

Amministratore  
della Prévira Invest Sim spa  
Roma – Via Pinciana 35  
Cap. Soc 1.500.000 Euro (int. Sottoscritto)  
Iscr. Reg. Imprese di Roma al n. 126998/2000  
dal 13 Dicembre 2001 al Gennaio 2003



1

Consigliere di amministrazione della  
Cassa nazionale previdenza ed assistenza  
a favore dei ragionieri e periti commerciali  
Roma - Via Pinciana 35  
fino al 14 dicembre 2000

Vice Presidente della  
Cassa nazionale previdenza ed assistenza  
a favore dei ragionieri e periti commerciali  
Roma - Via Pinciana 35  
dal 15 dicembre 2000 al 10 gennaio 2003

Presidente della  
Cassa nazionale previdenza ed assistenza  
a favore dei ragionieri e periti commerciali  
Roma - Via Pinciana 35  
dal 10 gennaio 2003 al 13 giugno 2007

Consigliere di amministrazione  
dell'INA – Istituto Nazionale Assicurazioni spa  
società quotata alla borsa di Milano – New York – Londra  
Roma – Via Sallustiana 51  
Cap.soc. 4.000.000.000.000  
Iscr. Reg. Soc. Trib. Roma al n. 6954/92  
Società quotata  
da aprile 1995 fino al 2001

Consigliere di amministrazione  
dell'INA VITA spa  
Roma – Via Sallustiana 51  
Cap. soc. Euro 267.228.450,00 i.v.  
dal 1 Dicembre 2001 a gennaio 2003

Consigliere di amministrazione  
dell'Assitalia – Le assicurazioni d'Italia spa  
Società del Gruppo INA  
Roma Corso Italia 33  
Cap. soc. 182.000.000.000 i.v  
Iscr. Reg. imprese Roma al n. 651/23  
Società quotata  
da maggio 1999 ad aprile 2000

Consigliere di amministrazione della  
GIM – Generale Industrie Metallurgiche spa  
Firenze - Via Barucci, 2  
Cap. soc. Euro 225.595.911,00 int.versato  
Società quotata  
dal maggio 2005 a marzo 2007

Consigliere di amministrazione della  
S.O.F spa  
Firenze – Viale Gramsci 42  
Cap. soc. L. 4.000.000.000  
Iscr. Reg. Soc. Trib. Firenze al n. 55976  
fino al 1996

Presidente del consiglio di amministrazione  
Dante Alighieri Golf & Country Club spa  
Pontassieve – Via Bosconi, 16  
Cap. soc. L.12.900.000.000  
Iscr. Reg. Trib. Firenze al n. 32209  
fino al 1996

Presidente del consiglio di amministrazione  
B.P. Finanziaria spa ( BP srl)  
Firenze – Borgo Pinti 70  
Cap. Soc. L. 4.445.000.000  
Iscr. Reg. Soc. Trib. Firenze n. 69906  
fino al Febbraio 1999

Componente del Collegio sindacale della  
Finanziaria Centro Nord spa  
Firenze e Milano  
Firenze – Corso Italia 29  
Cap. soc. L.29.674.600.000  
Iscr. Reg. Trib. Firenze al n. 25895  
fino al 1989

Presidente del Collegio sindacale della  
S.E.V.I.A.N Studi Economici Valorizzazione  
Iniziative Aziendali Negoziazioni spa  
Firenze – Borgo Albizi 10  
Cap. soc. L.350.000.000  
Iscr. Reg. trib. Firenze al n. 14411  
fino al 1991

Presidente del Collegio sindacale della  
BP Finanziaria spa  
Sesto Fiorentino – Via Lucchese 121/123  
Cap. Soc. L.2.250.000.000  
Iscr. Reg. Soc. Trib. Firenze al n. 31082  
fino al 1998

Presidente del Collegio sindacale della  
BP Compagnia della Lana e del Cotone spa  
Sesto Fiorentino - Piazza marconi 1  
Cap. Soc. L.2.750.000.000  
Iscr. Reg. Soc. Trib. Firenze al n. 53044  
fino al 18 settembre 2000



Presidente del Collegio sindacale della  
Break spa (già Principe spa)  
Firenze - piazza Strozzi 1  
Cap. Soc. Euro 516.500,00  
Iscr. Reg. Soc. Trib. Firenze al n. 65836  
fino al 2005

Presidente del Collegio sindacale della  
Longinotti Meccanica srl  
Sesto Fiorentino – Via Lucchese 201  
Cap. soc. L. 510.000.000  
Iscr. Reg. Soc. Trib. Firenze al n. 59404  
fino al 31 dicembre 2003

Presidente del Collegio sindacale della  
Mangani srl  
Cadenzano – Via P. Aretino 20  
Cap. soc. L 500.000.000  
Iscr. Reg. Soc. Trib. Prato al n.7215  
fino al 2001

Presidente del Collegio sindacale della  
Pam Contractors spa  
Fiesole – Via del Salviatino 9  
Cap. soc. L.350.000.000  
Iscr. Reg. Soc. Trib. Firenze al n.31601  
fino al 31 dicembre 2000

Presidente del Collegio sindacale della  
Sorgente Cintoia srl  
Greve in Chianti - via Cintoia Bassa 55  
Cap. Soc. Euro 17.940,00  
Iscr. Reg. Soc. Trib. Firenze al n. 21214  
fino al 31 marzo 2006

Presidente del Collegio sindacale della  
ILVER spa  
Viareggio – Via Carducci 12  
Cap. soc. Euro 597.640,00  
Iscr. Reg. Imprese Massa al n.00719360455  
da Luglio 2002 a dicembre 2002

Componente del Collegio  
dei revisori dei conti del  
Comune di Fiesole  
fino a dicembre 2002



Componente del Collegio sindacale della  
Frensisistemi spa  
Firenze - via Petrocchi 24  
Cap. Soc. L. 2.000.000.000  
Iscr. Reg. Soc. Trib. Firenze al n. 54791  
fino all'aprile 2005

Componente del Collegio sindacale della  
Toscana Cotto spa  
Rignano sull'Arno (FI) – via Comunale dell'Isola 69/a  
Cap. Soc. L. 2.920.000.000  
Iscr. Reg. Soc. Trib. Firenze al n. 67893  
fino al 1997

Componente del Collegio Sindacale della  
Tecnol srl  
Barberino del Mugello – via della Lora 15  
Cap. Soc. L. 99.000.000  
Iscr. Reg. Soc. Trib. Firenze al n. 21735  
Fino al dicembre 2002

Componente del Collegio sindacale  
della Banca Agricola Mantovana spa  
Mantova – Corso Vittorio Emanuele 30  
Iscr. Reg. Imprese Mantova n. 001411280206  
Fino Agosto 2008

Consigliere di amministrazione della  
BP Finanziaria spa  
Firenze – Borgo Pinti 70  
Cap. Soc. Euro 3.380.000,00  
Iscr. Reg. Soc. Trib. Firenze n. 69906

Presidente del Collegio sindacale della  
Finimmobiliare Bolschiana spa  
Firenze - Borgo Pinti 70  
Cap. Soc. Euro 1.456.000,00  
Iscr. Reg. Soc. Trib. Firenze al n. 38716  
fino al 14 maggio 2014

Presidente del Collegio sindacale della  
Immobiliare Due Ponti spa  
Firenze - via Scialoia 49  
Cap. Soc. Euro 144.480,00  
Iscr. Reg. Soc. Trib. Firenze al n. 31555

Presidente del Collegio sindacale della  
M A Centro Inossidabili spa  
Calenzano - Via del Pratignone 25/27  
Cap. Soc. Euro 1.800.000,00



Iscr. Reg. Soc. Trib. Prato al n. 17099

Presidente del Collegio sindacale della  
Piccini Ugo e F.o spa  
Firenze - via Por S.Maria 9-11/r  
Cap. Soc. Euro 676.000,00  
Iscr. Reg. Soc. Trib. Firenze al n. 31633  
fino al 14 maggio 2014

Presidente del Collegio sindacale del  
Monte dei Paschi di Siena  
Piazza Salimbeni 3  
53100 – Siena  
Registro Imprese e c.f. 00884060526  
Capitale sociale € 7.484.508.171,08  
da maggio 2012

Presidente del Collegio sindacale della  
AXA assicurazione MPS ramo Vita  
Via Aldo Fabrizi 9  
Roma  
Registro Imprese e C.f.00959221003  
Capitale sociale € 569.000.000,00  
da ottobre 2012

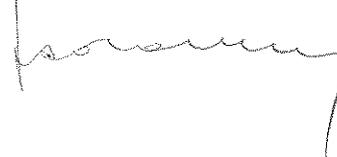
Presidente del Collegio sindacale della  
AXA assicurazione MPS ramo Danni  
Via Aldo Fabrizi 9  
Roma  
Registro Imprese e C.f. 01068311008  
Capitale sociale € 39.000.000,00  
da ottobre 2012

Sindaco effettivo di  
AXA ITALIA Servizi ScpA  
Milano – Corso Como, 17  
Capitale sociale € 1.000.000,00  
Registro imprese e codice fiscale 08810960966  
da ottobre 2014

Membro del Rotary Club di Firenze

Firenze, 17 marzo 2015

Dott. Paolo Salvadori



**Mr. Paolo Salvadori**, born in Castelfiorentino on July 21, 1947, with office in Florence, Borgo Pinti 70, resident in Fiesole (FI), Via Montecceci 11.

Diploma in accountancy in 1966.

From 1966 to 1970, associate at the firm of Mr. Sergio Giachetti in Florence.

Qualified to practice as accountant (*ragioniere commercialista*) in 1970.

Consultant of the auction house Giorgi in Florence until 1972.

Graduation in Economics at the University of Florence *cum laude*, with a final dissertation on Tax Law concerning "The interpretation and integration of the tax rules". 24/3/1972.

Military service performed in Bologna and in Rome between 1972 and 1973.

Commencement of the activity as self-employed professional since 1973, after the military service.

Chartered accountant (*revisore contabile*) 13/1/1979.

Professional experience:

- in corporate matters (contributions, transformations, mergers and demergers, etc.);
- in bankruptcy matters (receiver, bankruptcy trustee, liquidator of assets, insolvency official with respect to more than 80 insolvency procedure);
- in insolvency matters, as consultant in favor of distressed companies;
- in tax matters;
- in contracts matters (transfers and purchases of companies and shareholdings, contracts);
- arbitrations, valuations, companies' appraisals, expert appointed by the court (C.T.U.), expert appointed by the parties.

Director of the *Collegio dei ragionieri* of Florence  
from 1979 to 1989

Chief Executive Officer  
of Prévira Invest Sim spa  
Roma - Via Pinciana 35  
Share capital Euro 1,500,000 (fully subscribed)  
Registered with the Companies' Register of Rome at No. 126998/2000  
until July 12, 2001

Member of the Board of Director  
of Prévira Invest Sim spa  
Roma - Via Pinciana 35  
Share capital 1,500,000 Euro (fully subscribed)  
Registered with the Companies' Register of Rome at No. 126998/2000  
from December 13, 2001 to January 2003



Member of the Board of Director of  
*Cassa nazionale previdenza e assistenza a favore dei Ragionieri e Periti Commerciali*  
Roma - Via Pinciana 35  
until December 14, 2000

Vice Chairman of  
*Cassa nazionale previdenza e assistenza a favore dei Ragionieri e Periti Commerciali*  
Roma - Via Pinciana 35  
from December 15, 2000 to January 10, 2003

Chairman of  
*Cassa nazionale previdenza e assistenza a favore dei Ragionieri e Periti Commerciali*  
Roma - Via Pinciana 35  
from January 10, 2003 to June 13, 2007

Member of the Board of Director of  
INA - Istituto Nazionale Assicurazioni spa  
company listed on the stock exchange of Milan - New York - London  
Roma - Via Sallustiana 51  
Share capital 4,000,000,000,000  
Registered with the Companies' Register of the Court of Rome at No. 6954/92  
Listed company  
from April 1995 to 2001

Member of the Board of Director of  
INA VITA spa  
Roma - Via Sallustiana 51  
Share capital Euro 267,228,450.00 (fully paid-in)  
from December 1, 2001 to January 2003

Member of the Board of Director of  
Assitalia - Le assicurazioni d'Italia spa  
Company of the INA Group  
Roma, Corso Italia 33  
Share capital 182,000,000,000 (fully paid-in)  
Registered with the Companies' Register of the Court of Rome at No. 651/23  
Listed company  
from May 1999 to April 2000

Member of the Board of Director of  
GIM - Generale Industrie Metallurgiche spa  
Firenze - Via Barucci, 2  
Share capital Euro 225,595,911.00 (fully paid-in)  
Listed company  
from May 2005 to March 2007

Member of the Board of Director of  
S.O.F. spa  
Firenze - Viale Gramsci, 42  
Share capital L. 4,000,000,000  
Registered with the Companies' Register of the Court of Florence at No. 55976

until 1996

Chairman of the Board of Director of  
Dante Alighieri Golf & Country Club spa  
Pontassieve -Via Bosconi, 16  
Share capital L. 12,900,000,000  
Registered with the Companies' Register of the Court of Florence at No. 32209  
until 1996

Chairman of the Board of Director of  
B.P. Finanziaria spa (BP srl)  
Firenze - Borgo Pinti 70  
Corporate capital L. 4,445,000,000  
Registered with the Companies' Register of the Court of Florence at No. 69906  
until February 1999

Member of the Board of Statutory Auditors of  
Finanziaria Centro Nord spa  
Florence and Milan  
Firenze - Corso Italia 29  
Share capital L. 29,674,600,000  
Registered with the Companies' Register of the Court of Florence at No. 25895  
until 1989

Chairman of the Board of Statutory Auditors of  
S.E.V.I.A.N Studi Economici Valorizzazione Iniziative Aziendali Negoziazioni spa  
Firenze -Borgo Albizi 10  
Corporate capital L. 350,000,000  
Registered with the Court of Florence at No. 14411  
until 1991

Chairman of the Board of Statutory Auditors of  
BP Finanziaria spa  
Sesto Fiorentino - Via Lucchese 121/123  
Share capital L. 2,250,000,000  
Registered with the Court of Florence at No. 31082  
until 1998

Chairman of the Board of Statutory Auditors of  
BP Compagnia della Lana e del Cotone spa  
Sesto Fiorentino - Piazza Marconi 1  
Share capital L. 2,750,000,000  
Registered with the Companies' Register of the Court of Florence at No. 53044  
until September 18, 2000

Chairman of the Board of Statutory Auditors of  
Break spa (formerly Principe spa)  
Firenze - Piazza Strozzi 1  
Share capital Euro 516,500.00  
Registered with the Companies' Register of the Court of Florence at No. 65836  
until 2005



Chairman of the Board of Statutory Auditors of  
Longinotti Meccanica srl  
Sesto Fiorentino -Via Lucchese 201  
Corporate capital L. 510,000,000  
Registered with the Companies' Register of the Court of Florence at No. 59404  
until December 31, 2003

Chairman of the Board of Statutory Auditors of  
Mangani srl  
Cadenzano - Via P. Aretino 20  
Corporate capital L. 500,000,000  
Registered with the Companies' Register of the Court of Prato at No. 7215  
until 2001

Chairman of the Board of Statutory Auditors of  
Pam Contractors spa  
Fiesole - Via del Salviatino 9  
Share capital L. 350,000,000  
Registered with the Companies' Register of the Court of Florence at No. 31601  
until December 31, 2000

Chairman of the Board of Statutory Auditors of  
Sorgente Cintoia srl  
Greve in Chianti – Via Cintoia Bassa 55  
Corporate capital Euro 17,940.00  
Registered with the Companies' Register of the Court of Florence at No. 21214  
until March 31, 2006

Chairman of the Board of Statutory Auditors of  
ILVER spa  
Viareggio - Via Carducci 12  
Share capital Euro 597,640.00  
Registered with the Companies' Register of Massa at No. 00719360455  
from July 2002 to December 2002

Member of the accounting board of  
the municipality of Fiesole (*Comune di Fiesole*)  
until December 2002

Member of the Board of Statutory Auditors of  
Frensisistemi spa  
Firenze - Via Petrocchi 24  
Share capital L. 2,000,000,000  
Registered with the Companies' Register of the Court of Florence at No. 54791  
until April 2005

Member of the Board of Statutory Auditors of  
Toscana Cotto spa  
Rignano sull'Arno (FI) - Via Comunale dell'Isola 69/a

Share capital L. 2,920,000,000  
Registered with the Companies' Register of the Court of Florence at No. 67893  
until 1997

Member of the Board of Statutory Auditors of  
Tecnol srl  
Barberino del Mugello - Via della Lora 15  
Share capital L. 99,000,000  
Registered with the Companies' Register of the Court of Florence at No. 21735  
until December 2002

Member of the Board of Statutory Auditors of  
Banca Agricola Mantovana spa  
Mantova - Corso Vittorio Emanuele 30  
Registered with the Companies' Register of Mantova at No. 001411280206  
until August 2008

Member of the Board of Director of  
BP Finanziaria spa  
Firenze - Borgo Pinti 70  
Share capital Euro 3,380,000.00  
Registered with the Companies' Register of the Court of Florence at No. 69906

Chairman of the Board of Statutory Auditors of  
Finimmobiliare Bolschiana spa  
Firenze - Borgo Pinti 70  
Share capital Euro 1,456,000.00  
Registered with the Companies' Register of the Court of Florence at No. 38716  
until May 14, 2014

Chairman of the Board of Statutory Auditors of  
Immobiliare Due Ponti spa  
Firenze - Via Scialoia 49  
Share capital Euro 144,480.00  
Registered with the Companies' Register of the Court of Florence at No. 31555

Chairman of the Board of Statutory Auditors of  
M A Centro Inossidabili spa  
Calenzano - Via del Pratignone 25/27  
Share capital Euro 1,800,000.00  
Registered with the Companies' Register of the Court of Prato at No. 17099

Chairman of the Board of Statutory Auditors of  
Piccini Ugo e F.o spa  
Firenze - Via Por S. Maria 9-11/r  
Share capital Euro 676,000.00  
Registered with the Companies' Register of the Court of Florence at No. 31633  
until May 14, 2014

Chairman of the Board of Statutory Auditors of  
Monte dei Paschi di Siena



Piazza Salimbeni 3  
53100 - Siena  
Companies' Register Number and Tax code 00884060526  
Share capital Euro 7,484,508,171.08  
from May 2012

Chairman of the Board of Statutory Auditors of  
AXA assicurazione MPS ramo Vita  
Via Aldo Fabrizi 9  
Roma  
Companies' Register Number and Tax code 00959221003  
Share capital Euro 569,000,000.00  
from October 2012

Chairman of the Board of Statutory Auditors of  
AXA assicurazione MPS ramo Danni  
Via Aldo Fabrizi 9  
Companies' Register Number and Tax code 01068311008  
Share capital Euro 39.000.000,00  
from October 2012

Effective Statutory Auditor of  
AXA ITALIA Servizi SepA  
Milano - Corso Como, 17  
Share capital Euro 1,000,000.00  
Companies' Register Number and Tax code 08810960966  
from October 2014

Member of the Rotary Club of Florence

Florence, March 17, 2015

Mr. Paolo Salvadori



## ELENCO INCARICHI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Il sottoscritto dott. Paolo Salvadori, nato a Castelfiorentino (FI) il 21 luglio 1947, con studio in Firenze, Borgo Pinti, 70 e residente in Fiesole (FI), Via Monteceneri, 11, Codice fiscale SLVPLA47L21C101Y

dichiara

che attualmente ricopre le seguenti cariche di amministrazione e controllo:

- |   |   |                                   |
|---|---|-----------------------------------|
| 1 | BP Finanziaria spa<br>Firenze – Borgo Pinti, 70<br>Capitale sociale € 3.380.000,00<br>Iscr. Reg. Soc. Trib. Firenze n. 69906                        | Consigliere di Amministrazione    |
| 2 | Immobiliare Due Ponti spa<br>Firenze – Via Scialoia, 49<br>Capitale sociale € 144.480,00<br>Iscr. Reg. Soc. Trib. Firenze n. 31555                  | Presidente del Collegio sindacale |
| 3 | M A Centro Inossidabili spa<br>Calenzano – Via del Pratignone, 25/27<br>Capitale sociale € 1.800.000,00<br>Iscr. Reg. Soc. Trib. Prato n. 17099     | Presidente del Collegio sindacale |
| 4 | Monte dei Paschi di Siena<br>Siena – Piazza Salimbeni, 3<br>Capitale sociale € 7.484.508.171,08<br>Registro imprese e codice fiscale 00884060526    | Presidente del Collegio sindacale |
| 5 | AXA Assicurazione MPS ramo Vita<br>Roma – Via Aldo Fabrizi, 9<br>Capitale sociale € 569.000.000,00<br>Registro imprese e codice fiscale 00959221003 | Presidente del Collegio sindacale |
| 6 | AXA Assicurazione MPS ramo Danni<br>Roma – Via Aldo Fabrizi, 9<br>Capitale sociale € 39.000.000,00<br>Registro imprese e codice fiscale 01068311008 | Presidente del Collegio sindacale |



7 AXA ITALIA Servizi ScpA  
Milano – Corso Como, 17  
Capitale sociale € 1.000.000,00  
Registro imprese e codice fiscale 08810960966

Sindaco effettivo

Firenze, 17 marzo 2015

Dott. Paolo Salvadori

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Paolo Salvadori', written in a cursive style.

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DI CANDIDATURA  
E NOMINA AL COLLEGIO SINDACALE**

La sottoscritta Gabriella Chersicla, nata a Trieste il 2 maggio 1962 e domiciliata in Milano, Via Circo 7, codice fiscale CHRGR62E42L424H,

**DICHIARA**

di accettare la candidatura alla carica di Membro Supplente del Collegio Sindacale della Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. ("BPMS"), nella lista che verrà presentata da AXA S.A., in previsione della prossima Assemblea dei Soci convocata per il giorno 14 aprile 2015 alle ore 9,00 ed, occorrendo in seconda convocazione, per il giorno 16 aprile 2015 alla stessa ora che dovrà - in sede ordinaria - fra l'altro, deliberare la nomina dei membri del Collegio Sindacale per gli esercizi 2015, 2016, 2017;

Dichiara altresì sotto la propria responsabilità

- di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Membro Supplente del Collegio Sindacale;
- di possedere i requisiti di onorabilità e professionalità prescritti dalla vigente disciplina legale e regolamentare;
- di essere iscritto nel registro dei revisori contabili;
- di aver esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo superiore a tre anni;
- che non sussistono, a proprio carico, cause di ineleggibilità, di decadenza e/o di incompatibilità, anche ai sensi dell'art. 2399 del codice civile, compreso il limite al cumulo degli incarichi di cui all'art. 148 *bis* del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e all'art. 144-*terdecies* del regolamento emittenti adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come da ultimo modificato;
- di non essere candidato in altra lista per l'elezione della carica di membro del Collegio Sindacale;
- di non ricoprire cariche in altre banche diverse da quelle facenti parte del Gruppo Bancario Monte dei Paschi di Siena e da quelle nelle quali si configura una situazione di controllo congiunto.

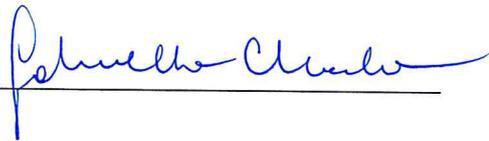
Dichiara inoltre

di accettare irrevocabilmente sin d'ora la carica ove nominata dalla predetta Assemblea.

Acconsente, per quanto possa occorrere, a che i propri dati personali siano trattati e comunicati per le attività correlate alla presentazione ed all'accettazione della candidatura.

Milano, 20 marzo 2015

Gabriella Chersicla

  
\_\_\_\_\_

## PROFILO PROFESSIONALE

### *Dati personali e qualifiche professionali*

Nome: : Gabriella Chersicla  
Data di nascita : 2 maggio 1962  
Luogo di nascita : Trieste  
Nazionalità : Italiana  
Residenza : Milano  
Lingue : Inglese fluente scritto e parlato, Francese scolastico

**Dottore Commercialista**, iscritta all'Ordine di Milano dell'Albo Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, Sez. A, dal 14/1/1998 al n. 5081.

**Revisore Contabile**, iscritta al Registro dei Revisori Contabili di cui al D.M.12/04/1995 pubblicato su G.U. 21/04/1995 n. 31bis, al n. 13487.

**Membro della Commissione Corporate Governance Società Quotate** dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano.

**Laurea in Economia e Commercio** conseguita presso l'Università degli Studi di Trieste nel 1986.

### *Percorso di carriera ed esperienze professionali*

Ha iniziato il suo percorso professionale con l'ingresso, nel 1986, nella KPMG S.p.A., funzione di revisione e organizzazione contabile, ove si è occupata di incarichi di revisione contabile, volontaria e legale, di società italiane e di clienti internazionali, nonché di incarichi di “*due diligence*” nell'ambito di acquisizioni societarie, conseguendo, nel 1991, la qualifica di dirigente con ruoli di coordinamento di diversi team di lavoro.

Nel 1998 si è trasferita alla funzione *Forensic* di KPMG di cui è divenuta responsabile nazionale nel 2003 con la qualifica interna di Associate Partner, carica che ha ricoperto fino all'aprile 2011, coordinando un gruppo di lavoro di circa venti professionisti.

Attualmente esercita l'attività professionale in forma individuale presso il proprio Studio in Milano.

\*\*\*

La specifica esperienza maturata nell'ambito delle attività di *Forensic Accounting* include:

- Incarichi di Consulente Tecnico di Parte e d'Ufficio nell'ambito di procedimenti civili e arbitrali;
- Incarichi di arbitratore e consulenze di parte nell'ambito di controversie post acquisizione societaria;
- Perizie contabili aventi ad oggetto la quantificazione di indennizzi e di danni economici nell'ambito di violazioni contrattuali;
- Incarichi di Consulente Tecnico ex art. 359 c.p.p. e/o di Parte nell'ambito di procedimenti penali;
- Analisi e ricostruzione di transazioni anomale, operazioni distrattive e malversazioni societarie a supporto di azioni di responsabilità nei confronti di precedenti amministratori, e altre azioni legali;
- Indagini interne e di *compliance* aventi ad oggetto l'analisi delle procedure aziendali e dei relativi controlli e della loro ragionevole idoneità a prevenire gli illeciti societari di cui al D.Lgs. 231/01;
- Incarichi di consulenza difensiva per primarie società italiane, quotate e non, nell'ambito di procedimenti penali ai sensi del D.Lgs. 231/01;
- Indagini interne svolte su mandato di primari Studi Legali internazionali e società quotate SEC nell'ambito di procedimenti penali avviati dall'Autorità Giudiziaria Italiana ai sensi del D.Lgs. 231/01 e/o dal Department of Justice U.S. ai sensi della normativa "*Foreign Corruption Practice Act*" (FCPA).

Attualmente ricopre le seguenti cariche societarie:

- Parmalat S.p.A.: Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- Maire Tecnimont S.p.A.: Consigliere indipendente, Presidente del Comitato Parti Correlate e del Comitato per il Controllo Interno e i Rischi;
- Banca Popolare di Milano: componente dell'Organismo di Vigilanza;
- RCS MediaGroup S.p.A.: Sindaco effettivo;
- Impresa Costruzioni Giuseppe Maltauro S.p.A.: Presidente del Consiglio di Amministrazione.

#### *Altre esperienze professionali*

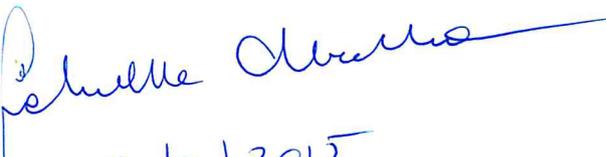
Partecipazione in qualità di relatore e/o docente a programmi di formazione interni KPMG ed esterni ed a vari convegni e seminari sulla tematica delle frodi e del Forensic Accounting, tra cui:

- Docente su tematiche attinenti le frodi e irregolarità aziendali presso l'Università di Pisa nell'ambito del Master post laurea in "Auditing e Controllo Interno" (1999 – 2003).
- Docente su tematiche di irregolarità e frodi societarie presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano nell'ambito del Master Universitario di II livello – "Governance, Sistema di Controllo e Auditing" (2004-2006).
- Partecipazione in qualità di relatrice all'iniziativa del Il Sole 24 Ore Formazione "Master 24 – Amministrazione, Finanza & Controllo" (unità didattica 4, "Check up contabile e fiscale di fine esercizio") con una presentazione sul tema delle frodi aziendali e la gestione del rischio di frode (2008).
- Testimonianza esterna con una presentazione dal titolo "L'attività di Forensic Accounting" nell'ambito del corso "Forensic Accounting, Frauds and Litigation" (Prof. Giuseppe Pogliani) presso Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano (2008).
- Partecipazione in qualità di relatrice alla conferenza "Frodi & Forensic" organizzata a Milano da Marcus Evans Italian Division con una presentazione del titolo "L'approccio di KPMG al Fraud Risk Management – Come sviluppare una strategia di Prevenzione, Identificazione e Risposta al rischio di frode" (2008).

*Riferimenti di contatto*

Gabriella Chersicla.  
Via Circo, 7  
20123 Milano MI  
Italia

Tel: +39 02 8050 5834  
Fax: +39 02 8050 2720  
Mob: +39 348 308 0028  
e-mail: [g.chersicla@studiochersicla.it](mailto:g.chersicla@studiochersicla.it)

  
20/3/2015

## Résumé

### *Personal details and professional qualification*

Name: : Gabriella Chersicla  
Date of birth: : May 2, 1962  
Place of birth: : Trieste, Italy  
Nationality: : Italian  
Place of residence: : Milan, Italy  
Languages: : Italian (mother tongue), English (fluent), French (basic)

**Chartered Accountant** (Dottore Commercialista) n. 5081 at National Register of Chartered Accountants (Sect. A) since January 14, 1998.

**Certified Auditor** (Revisore Contabile) n. 13487 at National Register of Auditors since its formation on April 4, 1995.

**Member of the Corporate Governance Committee** established by the Milan Association of the Chartered Accountants.

**Degree in Business Economics**, University of Trieste, 1986.

### *Professional Experience*

Started the career in 1986 joining KPMG S.p.A., audit practice, where specific experience in the audit and due diligence engagements of Italian and multinational companies was gained. Covering coordination roles as manager in charge of the audit teams since 1991.

Since 1998 transferred to Forensic practice of KPMG providing services in the areas of fraud prevention and investigation, litigation support and internal controls.

Since 2003 in charge of Forensic Practice in Italy as Associate Partner leading a team of 20 professionals, developing the business and the local practice policies, in coordination with other member firms and the international network until April 2011.

In 2011 started an independent professional practice in Milan.

Specific experience includes:

- expert witness in civil proceeding and private arbitration;
- expert determination and other litigation support engagements in post - transaction disputes;
- expert witness engagements in the context of criminal proceedings;
- employee fraud and misconduct investigation in Italian companies and subsidiaries of multinational companies;
- directors malpractice investigation and civil or criminal action support;
- internal control and compliance program review with regard to the Italian law on Criminal Corporate Responsibility;
- expert witness in criminal proceeding involving assessing compliance with D.Lgs. 231/01 and FCPA requirements.

At present covering the following positions:

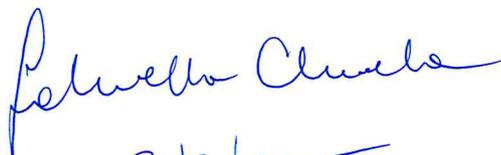
- Chairman of the Board at Parmalat S.p.A.;
- Independent member of the Board at Maire Tecnimont S.p.A.;
- Member of the Supervisory Board (Organismo di Vigilanza) of Banca Popolare di Milano;
- Member of the Statutory Audit Committee of RCS MediaGroup S.p.A.;
- Chairman of the Board at Impresa Costruzioni Giuseppe Maltauro S.p.A.

\*\*\*

*Other professional activities*

Lecturer on various fraud issues at the University of Pisa post -degree master in Auditing and Internal Control (1999-2003) and at Università Cattolica del Sacro Cuore, Milan, post- degree master in Governance, Internal Control Systems and Auditing (2004-2006).

Writer and a regular speaker at KPMG internal training programs on fraud awareness and external conferences on fraud investigation and fraud prevention related issues.

  
20/3/2015

## ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

La sottoscritta Gabriella Chersicla, nata a Trieste il 2 maggio 1962 e domiciliata in Milano, Via Circo 7, codice fiscale CHRGR62E42L424H,

**attesta**

di ricoprire le seguenti cariche di amministrazione e controllo:

- Parmalat S.p.A.: Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- Maire Tecnimont S.p.A.: Consigliere indipendente, Presidente del Comitato Parti Correlate e del Comitato per il Controllo Interno e i Rischi;
- Banca Popolare di Milano: componente dell'Organismo di Vigilanza;
- RCS MediaGroup S.p.A.: Sindaco effettivo;
- Impresa Costruzioni Giuseppe Maltauro S.p.A.: Presidente del Consiglio di Amministrazione.

Milano, 20 marzo 2015

Gabriella Chersicla

