



ALLEGATO LETT. F1 ALL'ATTO
N° 41189 DI REPERTORIO
N° 21108 DI RACCOLTA

**DOMANDE POSTE DAI SOCI PER ISCRITTO PRIMA
DELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DEL 12 APRILE 2022
(IN UNICA CONVOCAZIONE) DI
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.p.A.
(LA "BANCA" O "BMPS")**

**INDICE**

A. RISPOSTE ALLE DOMANDE DELL'AZIONISTA MARCO BAVA (formulate in data 29 marzo 2022)	3
B. RISPOSTE ALLE DOMANDE DELL'AZIONISTA BLUEBELL PARTNERS LIMITED (formulate in data 29 marzo 2022)	37
C. RISPOSTE ALLE DOMANDE DELL'AZIONISTA NORBERTO SESTIGIANI (formulate in data 30 marzo 2022)	51
D. RISPOSTE ALLE DOMANDE DELL'AZIONISTA D&C GOVERNANCE TECHNOLOGIES S.R.L. (formulate in data 1° aprile 2022)	54
E. RISPOSTE ALLE DOMANDE DELL'AZIONISTA AVV. ARMANDO CALOGERO (formulate in data 1° aprile 2022)	63
F. RISPOSTE ALLE DOMANDE DELL'AZIONISTA GRAZIANO VANNI (formulate in data 1° aprile 2022)	64



A. RISPOSTE ALLE DOMANDE DELL'AZIONISTA MARCO BAVA (formulate in data 29 marzo 2022)

Richiesta di :

- A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it**

Risposta

Rispetto alla richiesta del socio si ricorda che, ai fini dell'esercizio del diritto di ispezione dei libri sociali, è necessario che il socio richiedente attesti il proprio possesso azionario (anche oltre la *record date* per la partecipazione all'assemblea) facendosi rilasciare una specifica comunicazione ai sensi della vigente normativa dal proprio intermediario depositario. Si ricorda inoltre che l'estrazione comporta un costo a carico del socio richiedente. Le informazioni richieste potranno essere ricevute previo pagamento del relativo costo. Le strutture della Banca restano a disposizione dei soci.

B. DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER SAPERE ai sensi dell'

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

Certificazione Unicredito n:



1) *VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione , uguaglianza fra i cittadini , e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perche' si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :*

- a) *L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;*
- b) *Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;*
- c) *Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.*
- d) *Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto e' utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea .*

PERCHE' Conte e Draghi non hanno disposto per le societa' quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma



internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Ma Conte lo ha evitato accuratamente di fare nonostante glielo avessi chiesto via pec prima dell'emanazione del provvedimento !

Se non la fanno le società quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare ?

Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea ?

Per di più ora che l'emergenza sanitaria è finita perché continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice ?

chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non è ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc.

Risposta

In relazione alla presente domanda si osserva che: (i) la Banca ha agito (e sta agendo) in conformità alle previsioni contenute nell'art. 106 del Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020, convertito con modificazioni dalla Legge n. 27 del 24 aprile 2020, come prorogato dall'art. 3 comma 1 del Decreto Legge n. 228 del 30 dicembre 2021, convertito con modificazioni dalla Legge n. 15 del 25 febbraio 2022, al fine di evitare assembramenti di persone che, come noto, in occasione delle assemblee di BMPS sono sempre



stati significativi, considerata la costante forte affluenza di soci; (ii) la medesima scelta è stata effettuata anche dalle principali società quotate italiane, anche in ragione delle oggettive difficoltà tecnologiche ed organizzative, di predisporre sistemi e/o apparecchiature tali da poter assicurare la partecipazione a distanza ad un numero indefinito di soci, italiani ed esteri; (iii) è la legge stessa che, in ordine alla partecipazione ed all'esercizio del diritto di voto da parte dei soci, prevede espressamente che ciò possa avvenire per il tramite esclusivo del Rappresentante Designato senza che, evidentemente, venga commesso in tal modo alcun abuso o compressione di diritti dei soci.

La partecipazione consentita esclusivamente tramite il Rappresentante Designato (che può essere conferitario di normale delega dal socio), è infatti possibilità di cui la società doverosamente si avvale, considerata la numerosità dell'azionariato e dato che l'utilizzo di mezzi di telecomunicazione diretta sarebbe lecito solo se assicurato a tutti i soci: evenienza, questa, di fatto impraticabile avuto riguardo per la numerosità, l'eterogeneità di locazione e condizione del corpo sociale.

In aggiunta, con la possibilità di pubblicare le proposte dei soci, diverse da quelle del Consiglio di Amministrazione e le domande dei soci prima dell'assemblea, BMPS ha rispettato pienamente i diritti assicurati ai soci dalla vigente disciplina, ed anzi, li ha interpretati in senso estensivo.

La richiesta di mettere ai voti l'azione di responsabilità per non aver convocato l'assemblea via internet, premettendo che non risulta sufficientemente articolata, è giunta oltre il termine previsto dall'avviso di convocazione per la presentazione di proposte individuali da parte dei soci (*i.e.* 28 marzo 2022).

2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

Risposta

La società di revisione non fornisce servizi di consulenza fiscale alla Banca.

3) LA COMMISSIONE D'INCHIESTA SULL'OMICIDIO DI DAVIDE ROSSI HA MESSO IN EVIDENZA LA CARENZA DI CONTROLLI SUL INGRESSI , USCITE E PERMANENZE NEL PALAZZO UFFICI POTETE DARMI DELLE SPIEGAZIONI ? COME MAI NEL MARZO 2013 NON SI REGISTRAVANO GLI ACCESSI ALLA BANCA? NO SONO STATE ANNOTATE LE PRESENZE SINO AL GIUGNO 2013 ? COME MAI IL PORTIERE NON GUARDAVA NEPPURE LE TELECAMERE ? PER 30 MINUTI DAVIDE ROSSI HA AGONIZZATO SOTTO E TELECAMERE MA IL PORTIERE NON L'HA VISTO. PER COSA LO ABBIAMO PAGATO ? PER FARE CHE COSA ?

Risposta



La Banca, dal momento in cui si è verificato il tragico evento, si è sempre messa a disposizione degli inquirenti che, di volta in volta, hanno effettuato indagini in merito al decesso di David Rossi. Tuttora la Banca continua a seguire gli sviluppi delle indagini attualmente in corso da parte della Commissione Parlamentare d'inchiesta sulla morte di David Rossi, prestando alla Commissione la massima collaborazione. All'esito di tali indagini la Banca, non esiterà ad agire a tutela dei propri interessi qualora ricorressero i presupposti.

4) Dopo otto anni e tre inchieste archiviate si riapre nuovamente il caso David Rossi, l'ex manager di Mps morto il 6 marzo del 2013. Il presidente della Commissione parlamentare d'inchiesta, Pierantonio Zanettin, ha annunciato l'invio degli atti della Commissione alla procura di Genova – competente per le indagini sui pm di Siena - e al Csm - per valutare eventuali provvedimenti disciplinari. A scatenare la nuova bufera sul caso dell'ex capo della comunicazione, le dichiarazioni rilasciate alla Commissione dal colonnello dei Carabinieri Pasquale Aglieco, all'epoca comandante provinciale a Siena. Per la Commissione il resoconto dell'audizione di Aglieco porterebbe a galla un grave inquinamento probatorio della cosiddetta scena criminis sotto vari aspetti: dal rovesciamento del cestino, alla chiusura della finestra da cui precipitò Rossi in un vicolo sul retro della sede di Mps, dagli effetti personali toccati o mossi nella stanza tra cui il computer, fino ai momenti in cui un pm avrebbe risposto a una telefonata sul cellulare di Rossi. «Quanto ha dichiarato il colonnello Pasquale Aglieco appare oggettivamente grave», ha detto l'onorevole Pierantonio Zanettin, presidente della Commissione parlamentare di inchiesta, annunciando, appunto, di voler proporre «alla Commissione di inviare il resoconto della seduta alla procura della Repubblica di Genova e al Csm». David Rossi era da poco precipitato dal suo ufficio e secondo Aglieco ci fu un sopralluogo nella stanza prima della polizia scientifica. Sarebbe stato toccato il pc, rovesciato sulla scrivania il contenuto del cestino dove c'erano pure fazzolettini intrisi di sangue, chiusa la finestra e risposto al cellulare di Rossi. Azioni che sarebbero state fatte senza usare guanti e altre precauzioni per non mischiare le proprie impronte con altre e senza alterare le posizioni



degli oggetti per un loro eventuale e veritiero esame scientifico. L'ufficiale ha ricordato anche che un magistrato si sedette sulla sedia di Rossi e rovistò nel cestino con una penna prima di rovesciarlo. Ai commissari che hanno sollevato dubbi sul modo di condurre il sopralluogo, Aglieco ha risposto: «Il pubblico ministero è padrone della scena del delitto».

La telefonata alla quale fa riferimento Aglieco è quella di Daniela Santanchè. «Chi rispose al cellulare di Rossi quando ha telefonato l'onorevole Santanchè (telefonata di 38 secondi negli atti, ndr)?», è stato chiesto. «Mi sembra di ricordare il dottor Nastasi», ha risposto Aglieco. Sul fatto se sia normale che un pm risponda a un telefono su luogo di indagine l'ufficiale ha poi risposto: «Francamente non so se sia normale perché non è previsto da nessuna parte, né sì né no...». A Corriere.it Daniela Santanchè ha dichiarato: «Ricordo bene quella chiamata. Telefonai a David, qualcuno alzò la cornetta, senza però interloquire. Dicevo "pronto David, mi senti?". Poi la linea fu messa giù dall'altra parte». La stessa Santanchè però nel 2017 – il filmato è disponibile su internet – aveva dichiarato di non aver ricevuto nessuna risposta. Agli atti delle tre indagini sul caso, due a Siena e una a Genova, tutte archiviate, la chiamata risulta deviata verso la segreteria. Antonino Nastasi, finora rimasto estraneo alle polemiche sul «caso David Rossi», non ha rilasciato commenti ma conversando con i colleghi avrebbe negato seccamente di aver risposto al telefono. Attualmente il magistrato è pm a Firenze, dove si è occupato tra le altre cose delle indagini sulla Fondazione Open di Matteo Renzi. Il nuovo AD del MPS non intende finalmente fare chiarezza sull'omicidio di Davide Rossi mettendo a disposizione della Commissione d'inchiesta tutti quello che non è stato fatto dai precedenti amministratori ?

Risposta

Si rinvia alla risposta relativa alla precedente domanda n° 3.

5) *come cambiano le vs strategie dopo il Covid ?*

Risposta



I concetti chiave su cui Banca MPS si sta concentrando per il 2022 sono la digitalizzazione e la semplificazione, revisionando il catalogo di offerta e modernizzando gli strumenti di filiale e i canali di interazione con i Clienti. Gli elementi essenziali della relazione commerciale e i punti chiave per crescere sono: chiarezza nella comunicazione e snellimento contrattuale, facilità di accesso e utilizzo dei canali digitali anche per informativa di vendita e post-vendita (Digital Banking, APP), sincronizzazione tra Filiale e Cliente nel processo di vendita.

Per quanto riguarda il Business Imprese, l'obiettivo che la Banca si pone verso la clientela, dopo averla sostenuta negli ultimi due anni durante la fase più acuta della crisi pandemica, è quello di affiancarla nel percorso di ripartenza post Covid, supportandone i progetti di ripresa e sviluppo.

Per i progetti legati ai fondi del PNRR, che riguardano, tra l'altro, le infrastrutture del sistema Paese e, in generale, i programmi e gli investimenti mirati alla transizione ecologica e digitale dei processi produttivi, la Banca vuole giocare un ruolo primario, affiancando le imprese nella transizione e nello sviluppo di progetti ritenuti strategici per l'economia che possono portare significativi benefici sui singoli territori, in coerenza con la vocazione del marchio MPS, da sempre vicino alle realtà locali italiane.

In ottica creditizia, sono stati elaborati indirizzi sui singoli clienti al fine di valutare l'impatto e individuare per ciascuno la capacità di reazione alla crisi. Tale approccio è stato attuato attraverso l'analisi dell'evoluzione prospettica dei settori integrata con la valutazione del cliente per cogliere gli aspetti distintivi di ciascuna azienda. È stata introdotta, come ulteriore elemento di valutazione, la componente ESG per supportare il percorso di transizione ambientale.

6) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?

Risposta

La Banca non ha avuto attacchi di questa natura.

7) Quanto avete investito in cybersecurity ?

Risposta

Nell'anno 2021 sono stati spesi, in merito alla tematica in questione, circa 5,7 milioni di Euro.

8) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?

Risposta

In ordine alle politiche di incentivazione del Gruppo Montepaschi si rinvia alla "Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti" di cui al punto 2) dell'Ordine del Giorno di questa Assemblea - Parte Ordinaria.



9) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

Risposta

La Banca non è un ente certificato ai sensi dello Standard Internazionale per i Sistemi di Gestione Anticorruzione ISO 37001. BMPS è attiva nel contrasto ai fenomeni corruttivi e, a tal proposito, ha adottato una normativa aziendale in cui si descrivono i principi e le norme di comportamento a cui tutto il personale del Gruppo MPS è tenuto ad uniformarsi al fine di prevenire potenziali atti di corruzione. Tale documento costituisce il quadro di riferimento sulla prevenzione dei rischi di corruzione e si pone quale rafforzamento della politica anticorruzione già delineata e implementata nel corso del tempo dal Gruppo MPS attraverso il Codice Etico, il Modello di organizzazione, gestione e controllo previsto dal Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231 nonché la previsione di specifiche procedure di gestione dell'esercizio dei poteri di firma, del ciclo passivo, della spesa e dei rapporti con i fornitori.

10) IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO ?

Risposta

La domanda non è pertinente rispetto agli argomenti all'ordine del giorno dell'odierna Assemblea.

11) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

Risposta

La Banca non ha ricevuto alcuna contestazione in merito a multe internazionali.

12) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

Risposta

L'Assemblea dei soci di BMPS tenutasi in data 18 maggio 2020 ha autorizzato il compimento di atti di disposizione su azioni proprie detenute dalla Capogruppo ex art. 2357-ter c.c..

Come illustrato nel Progetto di Bilancio di BMPS al 31.12.2021 le n. 21.511.753 azioni proprie detenute dalla Banca sino al 31 dicembre 2020 per un controvalore di 185,96 mln di euro sono state integralmente vendute nel corso dell'esercizio 2021 e hanno comportato un risultato di negoziazione negativo per 159,8 mln di euro rilevato nella voce "Riserve-altre" (cfr. per es. Nota integrativa – Parte B – Informazioni sullo stato patrimoniale).



13) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?

Risposta

Un fornitore deve contattare la struttura della Banca potenzialmente interessata, la quale, se lo ritiene opportuno, indica il nominativo alla Funzione Acquisti che valuta un eventuale invito al censimento in Albo Fornitori.

14) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

Risposta

La Banca non ha allo stato in programma iniziative del genere indicato.

15) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Risposta

La domanda non appare chiara. Se il socio intende le condizioni applicate ai rapporti di impiego e raccolta con la clientela commerciale, nel 2021 il tasso medio attivo è stato pari a 1,86%, il tasso medio passivo allo 0,15%.

16) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Risposta

Allo stato attuale la Banca prosegue con le iniziative relative alla sostenibilità che trovano rendicontazione nella Dichiarazione Non Finanziaria, redatta ai sensi del D.Lgs. n. 254/2016, che anche quest'anno è presentata in un volume separato dal Bilancio.

17) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Risposta

Come già ribadito nella risposta alla domanda n 1 del socio, la Banca non ha allo studio l'idea di consentire la partecipazione alle assemblee anche via internet.

18) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

Risposta



Banca Monte dei Paschi di Siena SpA finanzia pressoché interamente l'attività formativa attraverso le diverse tipologie di finanziamento messe a disposizione dai Fondi Paritetici Interprofessionali di categoria (Fondo Banche Assicurazioni – FBA e Fondir).

L'accesso ai finanziamenti è possibile grazie ad un accurato lavoro di pianificazione e ad un'efficiente *execution* delle attività, che ha permesso, anche nel contesto dell'emergenza sanitaria di proseguire con le attività formative e mettere a terra quanto dichiarato nei Piani presentati.

Nel periodo 2012-2021 stanti i numerosi cambiamenti intercorsi negli assetti della Banca stessa e anche nelle modalità di valutazione ed erogazione dei finanziamenti, nel tempo sempre più stringenti, BMPS ha incassato 29,03 mln € (da FBA - Fondo Banche e Assicurazioni per aree professionali e quadri e da Fondir per dirigenti, non da Fondi Europei), mentre ulteriori 9,9 mln € (rivenienti in prevalenza dai Piani Aziendali presentati sugli Avvisi FBA 1/18, 1/19, 1/20 e 1/21) sono attesi nel triennio 2022 – 2024.

MPS Academy progetta e pianifica le attività formative secondo 3 direttrici principali:

- semplificazione e trasparenza dell'offerta formativa;
- personalizzazione dell'offerta formativa, sulla base delle esigenze specifiche individuali e di ruolo determinate dalla misurazione dei rischi di ruolo e dalle *skill gap analysis* annuali;
- orientamento alla diffusione della cultura del rischio, per garantirne la progressiva mitigazione;
- le ore *pro-capite* di formazione erogata nel 2021 si attestano a 45,3 (886.270 ore complessivamente erogate);
- la percentuale del personale formato è del 99%.

Anche la formazione contribuisce inoltre alle politiche di inclusione della Banca, attivando percorsi formativi a supporto della genitorialità (per genitori che rientrano da periodi di astensione per nascita/adozione dei figli) e di diffusione di conoscenze manageriali volti a massimizzare il valore delle diversità e le capacità di inclusione attiva.

19) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

Risposta

Il Piano di Ristrutturazione approvato dalla DG-Comp nel 2017 prevedeva una serie di dismissioni, già comunicate al mercato e a tali comunicazioni si fa rinvio per ulteriori informazioni. Allo stato non sono allo studio operazioni rilevanti di acquisizione o cessione.

20) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

Risposta



La Banca non detiene conti su paesi ad alto rischio extra-euro. I conti di MPS in paesi extra-euro sono conti di servizio aperti su primarie controparti bancarie e con saldi trascurabili.

21) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?*

Risposta

La Banca non ha allo studio lo spostamento della propria sede legale.

22) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

Risposta

No. La Banca non ha allo studio modifiche statutarie in tal senso.

23) *Avete call center all'estero ?. se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

Risposta

La Banca non ha alcun *call center* all'estero.

24) *Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

Risposta

La Banca non è iscritta a Confindustria.

25) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

Risposta

A fine 2021, a livello consolidato, la raccolta diretta ha evidenziato un calo di 13,4 mld di euro rispetto ai valori di fine dicembre 2020. Il calo è riferibile ai conti correnti (-1,8 mld di euro), ai depositi vincolati (-2,4 mld di euro), ai pronti contro termine (-5,2 mld di euro), alle obbligazioni (-1,8 mld di euro) e alle altre forme di raccolta diretta (-2,2 mld di euro). I debiti verso banche hanno registrato una flessione di 2,4 mld di euro, mentre i debiti verso banche centrali sono aumentati di 5,2 mld di euro. Le passività finanziarie di negoziazione sono diminuite di 1,4 mld di euro rispetto a fine dicembre 2020.

26) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

Risposta



Non si comprende a quali “incentivi” faccia riferimento la domanda del socio.

27) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

Risposta

L'Organismo di Vigilanza 231 di BMPS (“ODV 231”) è composto da tre componenti: Avv. Romina Guglielmetti (professionista esterno) - Coordinatore, Avv. Nicola Maione (consigliere indipendente), Avv. Gianluca Tognozzi (professionista esterno).

Il Consiglio di Amministrazione in data 29 giugno 2020 ha deliberato di stabilire per i componenti dell'ODV 231 i seguenti compensi lordi annui (oltre rimborso spese a piè di lista) con decorrenza dalla data di nomina (12 giugno 2020):

- per i due componenti esterni € 25.000;
- per il consigliere indipendente € 10.000.

28) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CL ed EXPO 2015 o **altre**?
Per cosa e per quanto ?*

Risposta

La Banca non è mai stata *sponsor* del Meeting di Rimini di CL e neppure di EXPO 2015.

29) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

Risposta

Non sono stati effettuati versamenti a partiti. Al 31.12.2021 il Gruppo vanta crediti nei confronti di n. 1 partiti politici per complessivi € 90 mila; al 31.12.2021 il Gruppo vanta crediti nei confronti di 987 controparti cosiddette Persone Esposte Politicamente (PEP) per complessivi € mln 54,5.

30) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

Risposta

La Banca opera in maniera conforme alla normativa vigente.

31) *QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

Risposta

Il valore di bilancio dei titoli di stato e dei titoli strutturati detenuti dal Gruppo MPS al 31 dicembre 2021 è pari rispettivamente a 14,1 mld e 178,9 mln di euro. Il Gruppo al 31 dicembre 2021 non ha esposizioni in CDO.



32) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Risposta

Per "servizio titoli" si intende l'attività di: censimento nei sistemi informativi, regolamento sul mercato, custodia e amministrazione attraverso le banche depositarie incaricate degli strumenti finanziari di proprietà delle Banche del Gruppo e di terzi con relative scritture contabili e adempimenti fiscali ad essi collegati oltre alle attività di Banca Corrispondente, Banca Collocatrice di Fondi e SICAV. Tale attività è stata svolta in BMPS dalla funzione Operations Finanza e Servizi Centrali in ambito COO che, a partire dal 24 giugno 2019, ha incorporato le attività di Middle Office e dei Derivati. Il costo totale per il 2021 è stato di circa Euro 13,3 milioni.

33) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

Risposta

Il Piano strategico approvato dal Consiglio di Amministrazione il 17 dicembre 2021, tuttora oggetto di condivisione da parte delle *Authorities*, prevede una dinamica di progressiva revisione del dimensionamento delle strutture organizzative del Gruppo e di riduzione degli organici che tiene conto delle uscite tramite il ricorso al fondo di solidarietà e *turnover* fisiologico.

34) *C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

Risposta

Tale modalità operativa indicata dal socio non sembra applicabile al business bancario.

35) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

Risposta

Per quanto ad oggi noto alla Banca, non ci sono amministratori ed ex amministratori della Banca indagati per reati ambientali ovvero per riciclaggio, autoriciclaggio e autoriciclaggio. Si precisa che risultano pendenti altri procedimenti per reati comuni o previsti da leggi speciali (anche solo di natura contravvenzionale), ad esempio per contestazioni di usura, peraltro comuni al sistema bancario.

36) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Risposta



La Banca non ha previsto alcuna indennità di fine mandato per i membri del Consiglio di Amministrazione. Per quanto concerne l'Amministratore Delegato ed il Direttore Generale nonché per i dirigenti apicali si fa rinvio alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi, presentata nel contesto dell'assemblea.

37) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

Risposta

La valutazione degli immobili ai fini del bilancio è affidata, a partire dall'esercizio 2021, alla società RINA Prime Value Services S.p.A. con sede a Milano. È una società indipendente, qualificata, operante nel settore immobiliare ed in grado di fornire valutazioni sulla base degli standard RICS Valuation (contenuti nel documento della *Royal Institution of Chartered Surveyors* del Regno Unito intitolato "RICS Valuation – Global Standard 2017" (anche detto "Red Book")). L'incarico dura 6 anni, tale intervallo temporale è stato considerato dal Gruppo soddisfacente ad assicurare il principio dell'alternanza e, nel contempo, a consentire adeguata continuità e valorizzazione dell'esperienza acquisita sui singoli immobili da parte del perito incaricato.

38) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

Risposta

I membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale della Banca e delle società controllate, sono beneficiari di una copertura assicurativa "Directors & Officers Liability" ("D&O"), che copre la responsabilità civile degli amministratori, sindaci e dirigenti per fatti compiuti nell'esercizio delle proprie funzioni.

La polizza D&O è stata stipulata per la prima volta a livello di Gruppo in attuazione della delibera assembleare dell'11 aprile 2019 e rinnovata successivamente, con cadenza annuale, nell'ambito dei limiti previsti dalla suddetta delibera. Per quest'ultima nello scorso esercizio è stato deliberato il rinnovo da parte del Consiglio di Amministrazione della Banca nella seduta del 22 aprile 2021, sostenendo un costo pari a Euro 6,06 mln, incluse tasse ed oneri accessori con massimale di Euro 100 mln per la durata di un anno, con efficacia dal 1° maggio 2021 e scadenza 30 aprile 2022. Nel 2021 la copertura D&O non ha dato luogo ad indennizzi assicurativi a favore della Banca.



Attualmente sono in corso le attività, propedeutiche al rinnovo della polizza, per il periodo di un anno, con efficacia 1° maggio 2022.

39) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

Risposta

La Banca non ha fatto ricorso alla stipula di tali polizze assicurative.

40) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Risposta

Il costo 2021 a consuntivo del comparto assicurazioni Corporate a protezione dei rischi d'impresa è stato di circa € 10,177 milioni con un aumento del 20% rispetto ai premi pagati nel 2020 (aumento imputabile principalmente al rinnovo della polizza D&O). Tutte le polizze corporate sottoscritte nel 2020 sono state rinnovate nel 2021. Le altre principali polizze a protezione dei rischi d'impresa sono la "Globale Istituti di Credito" (cd. "BBB" - *Bankers Blanket Bond*), la immobiliare "Incendio + RCT/O" e la copertura sul rischio informatico "Cyber Risk".

La sottoscrizione di nuove polizze / il rinnovo e la gestione di quelle in essere avviene nell'ambito del Piano Assicurativo Triennale, redatto dalla Funzione Gestione Assicurazioni di Capogruppo, in conformità alla Direttiva di Gruppo in materia di Coperture Assicurative su Patrimonio e Attività Bancaria (Polizze Corporate); le decisioni di spesa inerenti le singole coperture sono assunte in ordinario dagli Organi / Funzioni Aziendali di volta in volta competenti in base alle autonomie di richieste.

La convenzione di brokeraggio con Marsh S.p.A. (Gruppo Marsh & McLennan Companies) è stata rinnovata per un ulteriore triennio a seguito di una procedura competitiva svolta nel dicembre 2019 alla quale hanno partecipato i tre principali player operanti in Italia.

41) *VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

Risposta



La liquidità di Gruppo è gestita su base accentrata dalla Capogruppo, nel rispetto di un sistema di gestione dei rischi (*Liquidity Risk Framework*) che, in conformità alle disposizioni delle Autorità, persegue l'obiettivo di assicurare la solvibilità del Gruppo e di tutte le sue controllate, in condizioni sia di normale corso degli affari sia di crisi. La liquidità è utilizzata a supporto dell'attività caratteristica della Banca, ovvero principalmente ai fini dell'erogazione del credito, in misura minore in attività finanziarie e per il residuo in riserve libere. Le riserve di liquidità libere, in eccesso rispetto agli impieghi e agli attivi finanziari, sono mantenute sul conto di riserva o depositate presso la Banca Centrale Europea. L'ammontare degli attivi e il contributo economico dell'utilizzo della liquidità, con particolare riferimento al reddito finanziario, sono rappresentati nelle corrispondenti voci del bilancio 2021. In particolare, il contributo degli impieghi, degli attivi finanziari e delle riserve di liquidità, è ricompreso nella voce "margine di interesse". Con particolare riferimento alle riserve libere, nel corso del 2021, il saldo medio delle riserve di liquidità, detenute nel conto di riserva e nei depositi in Banca Centrale Europea, è stato pari a circa 23,2 mld. Il principale limite normativo vigente sulla liquidità è rappresentato dal rispetto del *Liquidity Coverage Ratio* (LCR) che deve essere almeno pari a 100% a partire dal 1/1/2018; tale limite è ampiamente rispettato al 31/12/2021, con un livello dell'indicatore pari al 172,7%. Al fine del mantenimento di un'adeguata posizione di liquidità vi sono poi limiti interni, definiti nel *Liquidity Risk Framework*, tra i quali soglie minime fissate sulle attività immediatamente liquidabili/finanziabili (cosiddetta *counterbalancing* libera) e sui saldi netti di liquidità prospettici, tutte ampiamente rispettate al 31/12/2021. Per quanto concerne la quota da destinare al TFR, questa è inferiore alla soglia minima di liquidità da detenere ai fini del calcolo ROB, oltre che al saldo mediamente detenuto.

42) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

Risposta

Tra le energie rinnovabili è in funzione dal 2012 un impianto fotovoltaico per il complesso di Siena San Miniato. L'intervento, costato Euro 900.000, ha una capacità complessiva pari a 199kwp. con tempo di ritorno dell'investimento stimato in circa 10 anni. La vita utile dell'impianto è stimata in minimo 20 anni. A livello di Gruppo è a regime un altro impianto presso MPS Tenimenti a Castelnuovo Berardenga (valore Euro 840.000), con un ritorno dell'investimento inferiore a 10 anni. Il Gruppo acquista il 100% del proprio fabbisogno energetico (energia elettrica) da fonte rinnovabile (di tipo idroelettrico), certificata dal fornitore tramite apposita "Garanzia di Origine". Il Gruppo ha focalizzato l'attenzione anche sul miglioramento degli impatti diretti in termini di emissione di CO2 derivanti dal consumo di gas naturale.



Per far ciò è stato identificato l'obiettivo di raggiungere gradualmente entro il 2025 la soglia del 60% di compensazione della CO2 emessa a seguito dell'utilizzo del gas naturale. La Banca ha intrapreso quindi un percorso di adesione ad iniziative di *carbon offset* mediante l'acquisto di *carbon credit*, per il 2021 la compensazione si attesta già oltre il 40%. Vedasi in merito il documento "Report PRB UNEP" (*Principles for Responsible Banking – United Nations Environment Programme*) contenente l'impostazione dello S.M.A.R.T. TARGET IMPACT AREA CLIMATE CHANGE, disponibile sul sito istituzionale.

43) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

Risposta

Non è chiaro cosa si intenda per "retrocessione", tuttavia la Banca compra spazi pubblicitari a prezzi di mercato. Per quanto attiene alle sponsorizzazioni, l'esercizio 2021 si è mantenuto in linea con gli anni precedenti, secondo un *trend* di progressivo contenimento. La Banca non effettua sponsorizzazioni all'estero. Questo il dettaglio delle sponsorizzazioni degli ultimi 8 anni:

- 2014: 4.641.158,56 Euro
- 2015: 1.657.098,46 Euro
- 2016: 1.572.481,33 Euro
- 2017: 828.989,59 Euro
- 2018: 385.810,00 Euro
- 2019: 318.680,00 Euro
- 2020: 328.360,00 Euro
- 2021: 182.805,80 Euro.

Raffrontando il 2014 ed il 2021, la percentuale di diminuzione è stata pari a -96% e in valore assoluto la diminuzione è stata di 4.458.352,76 Euro.

44) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

Risposta

Il Gruppo non ha dipendenti minorenni. BMPS ha adottato una specifica normativa aziendale volta alla disciplina dell'iter di selezione del personale e, in particolare, alla definizione delle verifiche sul rispetto delle norme giuslavoristiche

45) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

Risposta



No, si rimanda alla Dichiarazione Non Finanziaria per la trattazione di tali tematiche.

46) Finziamo l'industria degli armamenti ?

Risposta

Il Gruppo dedica una specifica attenzione alla valutazione degli ambiti etici e relativi alla sostenibilità connessi alle attività di finanziamento e di intermediazione di operazioni riconducibili alla produzione e al commercio di armi. In particolare, il Codice Etico del Gruppo Montepaschi, aggiornato a gennaio 2020, prescrive che le Società del Gruppo non supportino operazioni riguardanti la produzione, il transito e/o la commercializzazione di materiali di armamento le quali (i) non siano conformi alla legislazione nazionale vigente e (ii) non siano, ove previsto, preventivamente autorizzate dalle Autorità nazionali italiane preposte.

47) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

Risposta

Al 31/12/21, la posizione interbancaria netta del Gruppo si è attestata a 7,0 mld di euro in raccolta, a fronte di 4,0 mld di euro in impiego a fine 2020. Relativamente ai rapporti con la clientela, la raccolta diretta al 31/12/21 si è attestata a 90,3 mld di euro e i finanziamenti clientela a 79,4 mld di euro, con un *loan to deposit ratio* del 87,9% (79,7% al 31 dicembre 2020). Nei rapporti con clientela commerciale, nel 2021 il tasso medio degli impieghi è stato pari al 1,86% (2,05% nel 2020), mentre il tasso medio della raccolta è stato pari allo 0,15% (0,25% nel 2020).

48) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

Risposta

Nel 2021 Banca d'Italia ha irrogato nei confronti di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A, in qualità di persona giuridica, una sanzione amministrativa di 2,9 mln di euro ai sensi dell'articolo 144 del TUB per carenze nell'organizzazione e nei controlli in materia di trasparenza bancaria. Il provvedimento è stato pubblicato dall'Autorità sul proprio sito istituzionale. Si rinvia alle informazioni riportate nel paragrafo "Accertamenti Ispettivi" della "Relazione consolidata sulla gestione" del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021.



49) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

Risposta

Tutte le imposte vengono regolarmente pagate dalla Banca alle scadenze previste. Le informazioni relative ai rischi per contenzioso fiscale sono espone nella Parte E - Informazioni sui rischi e sulle relative politiche di copertura della nota integrativa consolidata e della nota integrativa del bilancio individuale.

50) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Risposta

Rispetto al bilancio 2020 non sono intervenute variazioni significative nelle partecipazioni detenute.

51) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Risposta

Tutte le valutazioni sono riflesse nella Relazione Finanziaria e Bilancio Consolidato 2021 messo a disposizione del pubblico tramite i consueti canali istituzionali. In particolare, la relazione comprende le plusvalenze e minusvalenze del portafoglio dei titoli di stato classificati nei portafogli "Attività finanziarie detenute per la negoziazione" e "Attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva". Si ricorda che la Banca ad oggi non può fornire dati successivi al 31 dicembre 2021; i dati del primo trimestre 2022 saranno approvati il 5 maggio 2022 e poi diffusi al mercato.

52) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

Risposta

I dati del 1° trimestre 2022 saranno sottoposti al Consiglio di Amministrazione il 5 maggio p.v..

Nel 2021, il totale dei ricavi del Gruppo Montepaschi è stato pari a 2.980 mln di euro (+1,3% a/a), cui hanno contribuito, in particolare, per 1.316 mln di euro (-11,8% a/a) il *Retail Banking*, per 147 mln di euro il *Wealth Management* (+7,6% a/a), per 1.135 mln di euro il *Corporate Banking* (-9,6% a/a) e per 382 mln di euro il *Corporate Center*.

53) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18*



DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

Risposta

In conformità alla delibera assembleare del 18 maggio 2020, sopra richiamata, che ha autorizzato atti di disposizione su azioni proprie, la Banca, nel 2021 ha posto in essere le attività di vendita delle azioni proprie detenute direttamente e indirettamente tramite la controllata MPS Capital Services S.p.A.. Le operazioni di vendita, iniziate il giorno 22 febbraio 2021 e concluse il 4 ottobre 2021, sono state effettuate sul Mercato Telematico Azionario di Borsa Italiana S.p.A. tramite l'intermediario Equita SIM S.p.A., all'uopo incaricato, per un controvalore complessivo pari a circa Euro 43 milioni.

Le comunicazioni in merito a tale operatività sono state diffuse al pubblico in conformità a quanto previsto dal Regolamento CONSOB n°11971 in materia di emittenti attraverso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket storage", consultabile all'indirizzo www.emarketstorage.com.

54) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Risposta

La Banca non ha effettuato operazioni di acquisto di azioni proprie né nel 2020, né nel 2021.

55) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Risposta

Le informazioni relative ai partecipanti all'assemblea, come previsto dalla normativa vigente, saranno riportate negli allegati del verbale assembleare.

Per quanto concerne le partecipazioni al capitale della Banca superiori al 3,00% si fa rinvio a quanto pubblicato nel sito CONSOB; resta impregiudicato il diritto del socio di esaminare il libro soci e di ottenerne estratti a proprie spese secondo quanto previsto ai sensi dell'art. 2422 c.c.. Le strutture della Banca restano a disposizione dei soci.

56) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

**Risposta**

Per quanto concerne le partecipazioni al capitale della Banca superiori al 3,00% si fa rinvio a quanto pubblicato nel sito CONSOB; resta impregiudicato il diritto del socio di esaminare il libro soci e di ottenerne estratti a proprie spese secondo quanto previsto ai sensi dell'art. 2422 c.c.. Le strutture della Banca restano a disposizione dei soci.

57) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRECTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Risposta

In ragione della normativa vigente richiamata nella risposta alla domanda 1, non sarà permesso assistere (neanche a mezzo di audio-conferenza) alla riunione assembleare ad esperti, analisti finanziari, giornalisti; tale circostanza non esclude che qualcuno tra gli aventi diritto intervenuti per delega possa avere anche la qualifica di giornalista.

58) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Risposta

Nel corso del 2021 non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche internet per studi e consulenze.

La ripartizione delle risorse pubblicitarie viene effettuata sulla base del c.d. "indice di affinità del mezzo" (quanto il mezzo pubblicitario riesce a comunicare con il *target* di una campagna o di un intervento pubblicitario). Tale dato, correlato alle tariffe applicate, genera un indicatore oggettivo da utilizzare per l'investimento sui mezzi.

Nel 2021 i principali investimenti pubblicitari della Banca, oneri fiscali inclusi, sono stati:

- € 54.900 sul Gruppo editoriale Montrif
- € 48.312,00 sul gruppo editoriale 24 Ore



- € 24.400,00 sul Gruppo Editoriale GEDI.

59) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA . RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Risposta

Come già ricordato, anche questa informazione potrà essere fornita, nel rispetto della normativa applicabile e della *privacy*, attraverso l'esercizio del diritto dei soci di ispezione dei libri sociali, a proprie spese, secondo quanto previsto ai sensi dell'art. 2422 c.c.. Le strutture della Banca restano a disposizione dei soci.

60) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Risposta

Come già precisato in occasione di passate assemblee, i componenti del Collegio Sindacale non hanno fornito alcun tipo di consulenza né alle società del gruppo né a società ad esso collegate, sia direttamente che indirettamente. I compensi percepiti dai sindaci sono analiticamente riportati nelle tabelle indicate nella Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. n. 58/1998 ("TUF"), in approvazione al punto n. 2 dell'assemblea. Per quanto riguarda la società di revisione, PWC S.p.A. e le società appartenenti al suo *network*, nella relazione del Collegio Sindacale sono riportati gli incarichi conferiti nel corso del 2021, mentre negli allegati del bilancio, individuale e consolidato (nota integrativa pubblicità dei corrispettivi delle società di revisione) sono riportati i compensi di competenza del 2021 al netto delle spese che, come da proposte formulata dalla società di revisione ed approvate dai rispettivi organi sociali o dall'assemblea, sono pari al 5% dei corrispettivi oltre all'IVA.

61) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*



Risposta

In base alle estrazioni aventi ad oggetto i crediti verso le istituzioni censite con il codice SAE 501 (Istituzioni ed enti con finalità di assistenza, beneficenza, istruzione, culturali, sindacali, politiche, sportive, ricreative e simili) si fornisce il seguente dato al 31.12.2021:

PERFORMING		NON PERFORMING		TOTALE	
Numero Clienti	GBV	Numero Clienti	GBV	Numero Clienti	GBV
6.279	259.183.215,69	462	30.231.307,67	6.741	289.414.523,36

In base alle informazioni in possesso della Banca tra gli azionisti aventi partecipazioni rilevanti, così come comunicate ai sensi dell'art. 120 TUF, solo un socio risulta avere linee di credito con BMPS.

62) vorrei conoscere se *VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

Risposta

La Banca opera nel pieno rispetto delle leggi e dei regolamenti *pro tempore* vigenti.

63) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?*

Risposta

La Banca opera nel pieno rispetto delle leggi e dei regolamenti *pro tempore* vigenti.

64) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*

Risposta

La Banca opera nel pieno rispetto delle leggi e dei regolamenti *pro tempore* vigenti.

65) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

Risposta

La Banca opera nel pieno rispetto delle leggi e dei regolamenti *pro tempore*.

66) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

**Risposta**

Relativamente alla posizione dei dirigenti aventi incarico di responsabili di Direzione, si rimanda alle informazioni già contenute nel bilancio in relazione alle operazioni con parti correlate. Per completezza, per quanto riguarda eventuali interessenze relative alla posizione degli amministratori, si rimanda a quanto indicato nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, pubblicata sul sito della Banca.

67) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

Risposta

Nessun emolumento è stato corrisposto agli amministratori da parte della Banca legato all'effettuazione di operazioni straordinarie. La remunerazione degli amministratori prevede un compenso annuo lordo fisso e non prevede alcun legame con i risultati economici conseguiti dal Gruppo e/o la partecipazione a piani di incentivazione di qualsivoglia natura. Per maggiori dettagli si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.

68) *vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Risposta

Il Gruppo Monte dei Paschi nel corso dell'esercizio 2021 ha continuato ad assicurare il suo sostegno ad attività connesse al sociale e alla tutela e valorizzazione del patrimonio artistico e storico-culturale dei territori di riferimento. Complessivamente, nel 2021, 300.000,00 € sono stati destinati a tali finalità.

69) *vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Risposta

La selezione dei consulenti esterni viene effettuata dalla Funzione Acquisti prendendo a riferimento sempre le società di consulenza iscritte in Albo Fornitori del Gruppo. La fattispecie pertanto non ricorre; non ci sono cioè giudici tra i consulenti diretti ed indiretti del Gruppo, né vi sono magistrati che hanno composto collegi arbitrali in procedimenti in cui sia parte la Banca.

70) *vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

Risposta



Con provvedimento del 21 gennaio 2016 l'AGCM ha aperto il procedimento I794 nei confronti dell'ABI relativamente alla remunerazione del servizio SEDA. Tale procedimento è stato poi esteso (con provvedimento del 13 aprile 2016) alle undici principali banche italiane, tra cui BMPS. Secondo l'AGCM l'accordo interbancario per la remunerazione del servizio SEDA avrebbe costituito un'intesa restrittiva della concorrenza ai sensi dell'art. 101 del Trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea, in quanto implicante "l'assenza di ogni pressione concorrenziale", con conseguente possibile aumento dei prezzi complessivi a carico delle imprese, suscettibili di essere trasferiti a valle ai consumatori.

Il procedimento è terminato con provvedimento dell'AGCM del 28 aprile 2017, notificato il 15 maggio 2017. L'Autorità di Vigilanza ha deliberato: (i) che le parti (ivi compresa BMPS) hanno posto in essere un'intesa restrittiva della concorrenza, contraria all'art. 101 del Trattato sul funzionamento dell'Unione Europea ("TFUE"), (ii) che le stesse parti cessino il comportamento in atto e presentino una relazione in cui diano conto delle misure adottate per far cessare l'infrazione entro il 1 gennaio 2018 e che si astengano per il futuro dal porre in essere comportamenti analoghi, (iii) che in ragione della non gravità dell'infrazione, anche in relazione al contesto normativo ed economico in cui le medesime sono state attuate, non sono applicate sanzioni.

BMPS ha impugnato il provvedimento davanti al Tribunale Amministrativo Regionale ("TAR"), che ha accolto il ricorso e annullato il provvedimento impugnato con sentenza pubblicata il 1° luglio 2021. AGCM ha impugnato la sentenza del TAR davanti al Consiglio di Stato in data 2 novembre 2021. BMPS si è costituita nel giudizio di appello ed è in attesa della fissazione dell'udienza.

Si segnala, infine, che in data 10 dicembre 2021 l'AGCM ha notificato a Banca Widiba l'apertura di un procedimento, ai sensi dell'art. 27 comma 3 del Codice del Consumo, per possibili profili di illiceità nelle pratiche commerciali con riguardo ad un intervento di modifica unilaterale delle condizioni, che ha interessato clienti possessori di conto corrente. Banca Widiba ha fornito gli approfondimenti richiesti e formulato le relative proposte di impegni. Si è quindi in attesa della decisione conclusiva da parte di AGCM.

71) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

Risposta

I procedimenti penali in corso per i quali si è avuta notizia dell'identificazione di membri attuali e del passato del CdA e del Collegio Sindacale per ipotesi di reato attinenti all'attività bancaria sono nr. 16. La maggior parte di essi (nr. 12) concerne le ipotesi di reato di usura e muovono da denunce presentate nella quasi totalità da clientela a contenzioso. Detti procedimenti raramente approdano alla fase del



dibattimento trovando definizione già nella fase di indagine. I restanti nr. 4 procedimenti riguardano varie ipotesi di reato. Si segnalano quelli in capo all'ex DG Vigni ed all'ex Presidente Mussari (P.P. 29634/14 Tribunale di Milano) in corso innanzi alla Corte d'Appello di Milano inerenti ad una serie di reati tra cui, aggio, falso in bilancio e manipolazione del mercato. L'ex Presidente Profumo, l'ex Amministratore Delegato Viola e l'ex sindaco Salvadori sono coinvolti, per i reati di false comunicazioni sociali e manipolazione del mercato, nel noto procedimento penale n. 955/16, in corso innanzi alla Corte d'Appello di Milano.

Si segnala altro procedimento penale innanzi al Tribunale di Milano, pendente nella fase delle indagini preliminari, inerente le ipotesi di reato di manipolazione del mercato, falso in bilancio, falso in prospetto con riferimento ai crediti deteriorati, che, oltre a taluni dirigenti ed ex dirigenti vede coinvolti gli esponenti Profumo Viola, Salvadori, Tonomi, Falciai, Morelli e Bariatti.

Infine, si segnala il procedimento penale innanzi al Tribunale di Siena a carico dell'ex Presidente Mussari, per il reato di concorso in bancarotta fraudolenta in relazione al fallimento del Siena Calcio, unitamente a Massimo Mezzaroma e ad altre persone.

72) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE - CIBC-)

Risposta

Nel 2021 la Banca non ha effettuato emissioni di *bond*.

73) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .

Risposta

La domanda non è applicabile al settore in cui opera la Banca.

74) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .
- RISANAMENTO AMBIENTALE
- Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?

Risposta



Con riferimento al primo bullet si rappresenta che nel 2021 non risultano spese per acquisizioni e cessioni partecipazioni.

Per quanto riguarda il risanamento ambientale, nel 2021 negli immobili in uso alle aziende del Gruppo, le spese ammontano a 10k€ circa per rimozione amianto, 360k€ per sostituzione impianti obsoleti e 55k€ per bonifica serbatoi. Per un incidente che ha causato lo sversamento di gasolio, nel corso del 2021, la Banca ha speso 2,4 €mln.

75) vorrei conoscere

a. **I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?**

Risposta

I benefici non monetari ed i *bonus* ed incentivi sono calcolati e rendicontati nella Tabella 1 degli allegati alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti secondo le applicabili disposizioni Consob. In particolare: nella colonna Benefici non monetari è indicato il valore dei *fringe benefit* (secondo un criterio di imponibilità fiscale) comprese le eventuali polizze assicurative e i fondi pensione integrativi; nella colonna Bonus e altri incentivi, il cui valore è zero, sono indicate le eventuali quote di retribuzioni maturate (*vested*), anche se non ancora corrisposte, nel corso dell'esercizio per obiettivi realizzati nell'esercizio stesso, a fronte di piani di incentivazione di tipo monetario.

b. **QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?**

Risposta

Come evidenziato nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, sul perimetro attuale dei *Top Manager* formato da 12 risorse, la variazione della retribuzione media presenta un incremento del 2% a fronte di un incremento per i quadri direttivi e le aree professionali del 4%.

c. **vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**

Risposta

Il costo medio dei dirigenti è pari a ca. 2,7 volte quello del restante personale dipendente.

d. **vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING; PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI**



SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

Risposta

Dirigenti n. 224; Quadri n. 8.225; Impiegati n. 12.795; Totale forza effettiva: 21.244.

Nell'ambito delle cause promosse per dequalificazione professionale, ce ne sono alcune in cui i ricorrenti sostengono di esser stati vittime di *mobbing*. In due casi il *mobbing* è stato accertato con sentenza di primo grado già impugnata dall'Azienda.

Risultano pendenti n. 4 cause in cui i dipendenti interessati asseriscono che l'infortunio occorso è riconducibile a violazioni di norme sulla sicurezza (anche conseguenti a rapina):

- in un caso il ricorso del lavoratore è stato accolto con sentenza di primo grado impugnata dall'Azienda;
- in un caso non sono state evidenziate responsabilità della Banca in merito all'infortunio lamentato dal lavoratore e il giudizio è in appello;
- in due casi le controversie pendono in primo grado.

e. **Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media**

Risposta

Nel 2021 non è stata attivata nessuna manovra di uscita per adesione al Fondo di Solidarietà di Settore.

76) **vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?**

Risposta

Non sono stati acquistati opere d'arte o altri beni culturali.

77) **vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.**

Risposta

Nel 2021 gli oneri operativi si sono attestati a 2.106 milioni di euro in calo del 3,6% rispetto all'anno precedente. In particolare:

- le spese del personale, pari a circa 1.428 milioni di euro, sono cresciute dello 0,9% rispetto al 2020, nonostante la dinamica in flessione degli organici, in relazione agli aumenti contrattuali derivanti dal rinnovo del CCNL e al venire meno di risparmi conseguente al mancato rinnovo dell'accordo sindacale;



- le altre spese amministrative, pari a circa 498 milioni di euro, si sono ridotte a/a del 11,6%. All'interno di queste, tra i comparti che hanno realizzato flessioni si segnalano: Spese legali e professionali, -37,9%; Spese generali di funzionamento, -17,2%; Assicurazioni, -13,1%.

78) vorrei conoscere. *VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

Risposta

Tutte le società controllate a qualunque titolo sono incluse nel bilancio consolidato.

79) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

Risposta

Il Gruppo si è approvvigionato nell'anno 2021 su tutto il territorio nazionale attraverso un unico fornitore con contratto di fornitura sul libero mercato; il prezzo medio applicato corrisponde a circa 65,00 c€/mc, oneri amministrativi e oneri fiscali compresi.

Il fornitore di riferimento su tutto il territorio nazionale per l'anno 2021 è ESTRA Energie, sede legale Siena in viale Toselli.

Il Gruppo si approvvigiona della materia prima gas anche con attività di procurement tramite fixing sul mercato *forward*, conseguentemente con sostanziale anticipo rispetto al momento della fornitura fisica della materia prima.

80) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Risposta

Non esistono censimenti in "Contabilità Fornitori SAP" per nominativi riconducibili a "Bragiotti" e "Berger", per cui non possono essere destinatari di pagamenti per consulenze.

Come "Erede" risulta censito lo Studio Bonelli Erede, verso il quale, nel periodo 01/01/2021 - 31/12/2021, è registrato un fatturato pari a € 3.696.000 (fonte: SAP).

Per "Trevisan" risulta censito lo Studio Legale Trevisan & Cuonzo, relativamente al quale nel 2021 la prequalifica risulta cessata.

81) vorrei conoscere. *A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

**Risposta**

Le spese per ricerca e sviluppo sono di natura IT e sono state sostenute interamente in Italia (la quota parte di tali spese sostenuta verso fornitori esteri non è materiale e da considerarsi pari a zero).

82) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?**Risposta**

Per l'Assemblea tenutasi il 6 aprile 2021 i costi sostenuti sono stati pari a Euro 145.000, IVA e oneri inclusi. Detti costi riguardano principalmente le spese per la gestione dell'Assemblea, i compensi per il Rappresentante Designato e per il Notaio incaricato, nonché le spese per la pubblicazione dell'avviso di convocazione e degli altri avvisi di deposito del bilancio su un quotidiano a diffusione nazionale. Anche per le Assemblee tenutesi nel 2020 con le medesime modalità (i.e. partecipazione dei soci esclusivamente tramite il Rappresentante Designato) i costi sono stati analoghi.

83) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI**Risposta**

Nel 2021 sono state sostenute spese per imposte di bollo per circa 173 mln di euro in crescita del 4,0% rispetto ai livelli registrati nell'anno precedente (cfr. tabella 12.5 "Altre spese amministrative: composizione" della Nota Integrativa consolidata). Si ricorda che tale spesa è quasi integralmente recuperata dalla clientela.

84) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.**Risposta**

La Banca produce rifiuti speciali assimilati ai rifiuti urbani che conferisce alle società municipalizzate secondo le normative locali. Altre tipologie di rifiuto (es. rifiuti pericolosi) generati da attività di manutenzione vengono contrattualmente smaltiti dalle aziende di manutenzione secondo le norme locali, come previsto dai relativi contratti. Nei pochi casi in cui è capitato di dover smaltire rifiuti pericolosi (neon, monitor...) sono state utilizzate aziende con le specifiche autorizzazioni che hanno prodotto gli appositi formulari di smaltimento. Il processo di smaltimento dei rifiuti e la relativa documentazione (MUD Formulari) vengono verificati annualmente dall'ente certificatore RINA S.p.A. per il mantenimento della certificazione ISO 14001 per il sistema di gestione ambientale ("SGA").

85) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

**Risposta**

Alla Presidente non è assegnata alcuna autovettura. Il valore convenzionale fiscale annuo dell'auto ad uso promiscuo assegnata all'Amministratore Delegato in carica nel 2021, rendicontata nella Tabella 1 della sezione II della Relazione sulla politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti, è pari ad euro 3.145.

86) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei
Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta

Non abbiamo evidenze di ricorso a noleggio di elicotteri e aerei

87) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Risposta

Le sofferenze al 31/12/21 ammontano a € 1,741 mld.

88) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Risposta

La Banca non contribuisce a organizzazioni o rappresentanti sindacali; in ottemperanza alle disposizioni normative vigenti, i versamenti alle organizzazioni sindacali sono in nome e per conto dei dipendenti iscritti a fronte di formale mandato.

89) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Risposta

La domanda non appare chiara. Se il socio si riferisce alle anticipazioni su crediti ceduti *pro soluto* o *pro solvendo* si conferma che le stesse vengono effettuate dalla Banca. Le condizioni variano sulla base del merito creditizio.

90) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :

"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare



gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta

Per l'Assemblea convocata per il 12 aprile 2022, in continuità con le precedenti assemblee, è stata designata la società Computershare S.p.A. quale rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF e, in questa occasione, anche ai sensi dell'art.106 del D.L. n.18/2020. Il corrispettivo previsto per l'attività di Rappresentante Designato è pari a circa Euro 10.000 ed è comunque compreso nel corrispettivo complessivo previsto dalla convenzione per la gestione di ogni singola assemblea.

91) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Risposta

Si veda risposta alla domanda 31.

92) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Risposta

Al 31 dicembre 2021, la Banca aveva debiti verso enti previdenziali per circa 151 mln di euro (154 mln su base consolidata) e debiti tributari verso l'Erario e altri enti impositori per circa 130 mln di euro (135 mln su base consolidata).

93) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Risposta

Il consolidato fiscale IRES - al quale aderiscono la Capogruppo BMPS e le società controllate - consente, sostanzialmente, di applicare l'IRES ordinaria del 24% sulla sommatoria dei redditi delle società aderenti (consentendo quindi di compensare eventuali perdite). Tuttavia, il reddito del consolidato fiscale IRES relativo al 2021 è negativo. Pertanto, nulla è dovuto a titolo di IRES ordinaria 2021 e la relativa perdita fiscale (come quelle già maturate negli esercizi passati) sarà riportata a nuovo. È inoltre prevista, per le banche, un'addizionale IRES del 3,5% che ricade sulle singole società (non rientra nel consolidato fiscale IRES). La Capogruppo ha evidenziato un imponibile individuale negativo ai fini dell'addizionale, che costituisce quindi una perdita fiscale da riportare a nuovo. Anche le società controllate soggette all'addizionale hanno conseguito imponibili negativi che costituiranno perdite fiscali da riportare a nuovo; costituisce eccezione MPS Capital Services: il relativo l'imponibile positivo sarà interamente compensato con l'utilizzo di perdite pregresse e di eccedenze ACE. Pertanto, non risultano da effettuare versamenti ai fini dell'addizionale IRES.



94) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Risposta

Al 31 dicembre 2021 il Gruppo ha realizzato ricavi complessivi per 2.980 mln di euro, in crescita dell'1,3% rispetto all'anno precedente. Escludendo la stima del contributo del portafoglio dell'operazione di scissione non proporzionale con opzione asimmetrica "Hydra" la crescita si attesterebbe al 5,0%.

Tale dinamica è da ricondurre soprattutto alla crescita delle commissioni nette e degli altri ricavi della gestione finanziaria. Si assiste, invece, ad un calo anno su anno del margine di interesse soprattutto per il minor contributo del portafoglio *non performing* derivante, in particolare, dal deconsolidamento del portafoglio dell'operazione "Hydra" avvenuto a fine 2020, oltre che per il calo dei rendimenti dell'attivo causato dall'andamento dei tassi di interesse e dalla ricomposizione delle esposizioni che vedono una riduzione delle componenti a vista e breve termine e una crescita della componente a medio/lungo termine. Il margine di interesse ha beneficiato, invece, del minor costo della raccolta commerciale, nonché degli effetti positivi legati all'accesso alle aste TLTRO3, per quanto parzialmente compensati dal costo dei maggiori depositi presso banche centrali.

Gli oneri operativi sono risultati pari a 2.106 mln di euro, in calo rispetto all'anno precedente (-3,6%) sulle altre spese amministrative e sulle rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali.

Per effetto delle dinamiche sopra descritte, il risultato operativo lordo del Gruppo risulta pari a 874 mln di euro (758 mln di euro quello relativo al 31 dicembre 2020).

Al 31 dicembre 2021 il Gruppo ha contabilizzato un costo del credito clientela pari a -250 mln di euro, che si confrontano con -773 mln di euro dell'anno precedente. Il dato del 2021 include:

- un effetto positivo di 124 mln di euro circa di riduzione di rettifiche derivante dall'aggiornamento degli scenari macroeconomici;
- un impatto negativo di 136 mln di euro derivante dall'aggiornamento dei modelli di valutazione statistica (di cui -99 mln di euro e -37 mln di euro per l'aggiornamento rispettivamente dei modelli di LGD e di PD);
- un impatto negativo di -75 mln di euro derivante da taluni affinamenti metodologici afferenti la valutazione delle esposizioni coperte da garanzia statale e delle inadempienze probabili *unsecured* aventi una determinata *vintage*.

Il valore del 2020 includeva un effetto negativo di circa 348 mln di euro legato al mutato contesto macroeconomico delineatosi con il diffondersi della pandemia COVID-19. Anche escludendo tali effetti l'aggregato si pone, comunque, in riduzione rispetto al 2020 principalmente per riprese di valore (pari a circa 130 mln di euro) registrate su alcune posizioni significative, per le quali si sono verificati eventi societari che ne hanno migliorato il profilo di rischio. Il costo del credito del 2021 beneficia, inoltre, del



venir meno delle rettifiche sulle posizioni del portafoglio “Hydra”, deconsolidato a fine dicembre 2020. Conseguentemente il risultato operativo netto del Gruppo al 31 dicembre 2021 è positivo per circa 629 mln di euro, a fronte di un valore negativo pari a 20 mln di euro registrato l'anno precedente.



B. RISPOSTE ALLE DOMANDE DELL'AZIONISTA BLUEBELL PARTNERS LIMITED
(formulate in data 29 marzo 2022)

- 1) Posto che nel corso dell'assemblea dell'aprile 2021 il socio Bluebell Partners aveva posto la seguente domanda: "posto che per non lasciar decadere i termini di prescrizione nei riguardi dell'ex Presidente Alessandro Profumo (estesi solo grazie alla successiva intervenuta condanna penale il 15 ottobre 2020) sarebbe bastata una semplice PEC/ raccomandata – senza per altro nemmeno dover avviare alcuna azione ma semplicemente compiendo un atto volto a non precludendosi la possibilità di avviarla in futuro – in che modo il Consiglio d'Amministrazione ritiene di aver agito nel migliore interesse dei soci decidendo di non inviare una semplice comunicazione al solo fine di evitare che scadessero i termini? Detto in altri termini quali ragioni hanno indotto il Consiglio d'Amministrazione a non inviare una semplice comunicazione al signor Alessandro Profumo volta a non far decadere ad agosto 2020 i termini dell'esercizio dell'azione di responsabilità in presenza di due procedimenti penali contro il signor Profumo di cui uno nelle sue fasi conclusive?" a cui la Banca aveva risposto "La Banca, come già evidenziato nelle note di commento elaborate dalla Banca a fronte della proposta di azione di responsabilità del socio Bluebell, si riserva, tra l'altro, l'attenta disamina delle motivazioni della sentenza di condanna del procedimento penale 955/2016 al fine di poter compiutamente valutare ogni misura da assumere a tutela del proprio patrimonio", si desidera sapere quali misure la Banca ha inteso intraprendere nel 2021 a tutela del proprio patrimonio dopo "l'attenta disamina delle motivazioni della sentenza di condanna del procedimento penale 955/2016"

Risposta

La Banca - in qualità di responsabile amministrativo ai sensi delle previsioni del D.lgs 231/01 – a seguito della lettura delle motivazioni, emesse lo scorso 7 aprile 2021, ha presentato appello avverso la sentenza n. 10748/2020. La Banca, peraltro, pur avendo formulato appello a mero scopo precauzionale, ha già avviato tutte le iniziative necessarie a tutela del patrimonio della Banca.

- 2) si desidera sapere se ci sono dirigenti apicali della Banca (incluso la c.d. 'prima linea' e rapporti diretti della Direzione Generale) attualmente indagati dalla Procura della Repubblica per fatti che riguardano la Banca ed in caso affermativo per quali fatti, quando sono stati iscritti nel registro degli indagati e quali siano state le contestazioni mosse.

Risposta

Nel contesto della proroga indagini richiesta dalla Procura della Repubblica di Milano, nel procedimento penale 33714/2016, inerente il filone dei cd "crediti deteriorati", la Banca ha appreso la notizia del coinvolgimento nel procedimento, tra gli altri, dell'attuale Dirigente Preposto della Banca, Dr Nicola



Clarelli. A quest'ultimo sono stati contestati i reati di falso in bilancio, con riferimento ai bilanci al 31 dicembre 2016 ed al 31 dicembre 2017 oltre alla manipolazione di mercato.

- 3) si desidera sapere se il Consiglio d'Amministrazione della Banca ha valutato nel corso del 2021 l'opportunità di promuovere azione di nullità dei contratti transattivi sottoscritti dall'ex Amministratore Delegato Viola con Deutsche Bank (2013) e Nomura (2015) alla luce delle motivazioni del procedimento 955/2016 RG NR depositate il 7 aprile 2021 e quali deliberazioni sono state assunte**

Risposta

L'esame delle motivazioni della sentenza del procedimento 955/2016 non ha aggiunto alcun elemento idoneo ad indurre il Consiglio di Amministrazione a rivedere le precedenti decisioni assunte, anche con il supporto di professionisti esterni, in ordine alla decisione di non promuovere alcuna azione di nullità a riguardo.

- 4) si desidera sapere se la Banca si è assicurata che la perizia redatta dai consulenti Gaetano Bellavia e Fulvia Ferradini nel corso dell'incidente probatorio nel procedimento N. 33714/16 RG NR Mod. 21 e N.3502/17 RG GIP sia stata trasmessa alla DG Comp della Commissione Europea.**

Risposta

Le interlocuzioni con DGComp sono curate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze. Tutte le informazioni rilevanti inerenti ai contenziosi sono state condivise con tutti gli organi di vigilanza e riassunte nel contesto del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021, oggetto di approvazione nell'assemblea del 12 aprile 2022.

- 5) si desidera sapere se la Banca si è assicurata che la perizia redatta dai consulenti Gaetano Bellavia e Fulvia Ferradini nel corso dell'incidente probatorio nel procedimento N. 33714/16 RG NR Mod. 21 e N.3502/17 RG GIP sia stata trasmessa alla BCE**

Risposta

La Banca, quale soggetto vigilato, interloquisce costantemente con BCE e ha condiviso tutte le informazioni rilevanti inerenti ai contenziosi attualmente fronteggiati.



- 6) si desidera sapere se la Banca ha valutato l'opportunità di adottare misure di claw-back nei confronti dell'ex-Amministratore Delegato Marco Morelli alla luce della perizia redatta dai consulenti Gaetano Bellavia e Fulvia Ferradini nel corso dell'incidente probatorio nel procedimento N. 33714/16 RG NR Mod. 21 e N.3502/17 RG GIP;

Risposta

L'ex Amministratore Delegato Dr. Marco Morelli, durante la permanenza in carica, non ha ricevuto remunerazione variabile e non ha percepito alcuna componente differita di retribuzione, come, peraltro, risulta dalle Relazioni sulla Remunerazione redatte in costanza del suo mandato.

- 7) si desidera sapere se la Banca ha interrotto i termini della prescrizione nei confronti dell'ex-Amministratore Delegato Marco Morelli, degli ex Presidenti Massimo Tononi, Alessandro Falciai e Stefania Bariatti ad esito della loro iscrizione nel registro degli indagati nel procedimento N. 33714/16 RG NR Mod. 21 e N.3502/17 RG GIP ed ove questo non sia stato fatto, quale ne sia la ragione;

Risposta

La Banca segue con attenzione gli sviluppi del procedimento 33714/16. Qualora le ipotesi di reato formulate dagli inquirenti dovessero essere confermate, la Banca valuterà l'assunzione di ogni eventuale misura a tutela del proprio patrimonio, coerentemente con i periodi prescizionali applicabili.

- 8) il 14 aprile 2021 Bluebell Partners ha segnalato all'Organismo di Vigilanza di MPS ed all'Amministratore Delegato allora in carica Guido Bastianini la possibile violazione del codice etico da parte del funzionario responsabile dell'Ufficio Legale Riccardo Quagliana per aver rilasciato dichiarazioni contrarie a verità nel procedimento quale teste intervenuto a deporre nel procedimento penale numero 29634/14 r.g.n.r. (procedimento penale numero 11622/16 r.g. Tribunale di Milano) a carico di Mussari Giuseppe + 15 (Tribunale di Milano) e nel procedimento penale numero 955/16 r.g.n.r. a carico di PROFUMO Alessandro + 3. Si desidera sapere quale sia stato l'esito degli accertamenti svolti dagli organi competenti;

Risposta

L'OdV, a seguito degli approfondimenti di propria competenza, ha disposto l'archiviazione della segnalazione in quanto ha ritenuto che il suo contenuto non fosse fondato.



- 9) Si desidera conoscere quale è stato il beneficio di liberazione di capitale al 31 dicembre 2021 (CET1, Tier 1, Total Capitale) generato dalle cartolarizzazioni sintetiche complessivamente in essere.

Risposta

Il beneficio di liberazione di capitale al 31.12.2021 è pari a 18 bps di CET1 e Tier1 e 24 bps di Total Capital.

- 10) si desidera conoscere quale è stato il beneficio di liberazione di capitale al 31 dicembre 2021 (CET1, Tier 1, Total Capitale) generato dalle cartolarizzazioni sintetiche complessivamente in essere con controparti controllate dallo Stato (es. Sace)

Risposta

La Banca non ha in essere cartolarizzazioni sintetiche con controparti controllate dallo Stato.

- 11) si desidera conoscere a quanto ammontano le obbligazioni (o comunque gli strumenti di debito) in essere emesse dalla Banca che beneficiano della garanzia dello Stato

Risposta

La Banca non ha in essere obbligazioni che beneficiano di garanzia dello Stato.

- 12) nelle motivazioni della sentenza del procedimento 955/2016 RGNR depositate il 7 aprile 2021 viene citato un memo interno – ritenuto fondamentale dal Tribunale - a valenza confessoria della Banca redatto dall'ex dirigente dell'area finanza Flavio Borghese all'ex direttore finanza Sergio Vicinanza il 16 novembre 2012 da cui risultava quanto segue: *“L'operazione [NDR Nomura] è in realtà una finzione finanziaria in quanto replica quasi esattamente – per le componenti Bond, Asset Swap e LTR – la vendita di un CDS e – per la componente RF [NDR Repo Facility] – un independent special collateral, questo reso necessario dall'altissima correlazione tra il sottostante rischio Italia e la Banca MPS.....ricordiamo che il BTP 2034 non è mai stato negoziato....nel complesso questa operazione, che grava sui libri della Banca più di qualunque altra posizione del banking, non sembra avesse alcuna ratio finanziaria neppure nell'ottica di 'spaamare' la perdita eventualmente realizzabile nel 2009 da Alexandria per i successivi 25 anni”*: si desidera sapere se questo documento era stato trasmesso dalla Consob ed alla Banca d'Italia ed in caso affermativo quando.



Risposta

La Banca ha sempre costantemente collaborato con gli inquirenti e con le autorità di vigilanza nel consegnare tutta la documentazione necessaria od opportuna per la prosecuzione delle indagini. Come appare evidente anche dalla domanda, il documento è confluito nelle evidenze del procedimento penale; per cui sia Consob sia Banca d'Italia lo hanno potuto debitamente tenere in considerazione ai fini delle proprie valutazioni, senza sollevare rilievi di alcun tipo.

13) Nella relazione del consiglio di amministrazione ai sensi dell'art. 125-ter del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58, come successivamente modificato posto al punto 4) all'ordine del giorno della parte ordinaria "Revoca di un amministratore; deliberazioni inerenti e conseguenti", tra gli elementi riferiti al Dott. Guido Bastianini, nella sua qualità di Amministratore Delegato e Direttore Generale della Banca, che avrebbero influito negativamente sul necessario rapporto di fiducia viene citato quanto segue "assenza, nelle diverse versioni del piano industriale presentato dall'AD, di una chiara e definita presa di posizione in ordine all'alternativa tra la definizione di un piano industriale stand alone e un piano al servizio di un'operazione strutturale, come deliberato dal Consiglio di Amministrazione e come auspicato da tutte le Autorità di Vigilanza, nonché dall'Azionista di riferimento, con conseguente necessità di impegnare il Consiglio in numerose sedute al fine di dover costantemente chiarire le finalità del piano industriale. Quanto sopra coniugato con un atteggiamento non proattivo nell'identificazione del percorso strutturale previsto dalle normative di riferimento relative alla ricapitalizzazione precauzionale di cui la Banca ha beneficiato". Si desidera sapere se il piano industriale sia stato approvato o meno all'unanimità dal Consiglio e si chiede di sapere in quali circostanze e su quali operazioni esattamente l'AD Bastianini non avrebbe avuto un atteggiamento proattivo. I soci non sono assolutamente in grado di votare informati la delibera senza avere piena contezza delle condotte censurate dal Consiglio.

Risposta

Il piano industriale è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione all'unanimità e il Dott. Bastianini non ha promosso una soluzione strutturale per la Banca.



14) Nella relazione del consiglio di amministrazione ai sensi dell'art. 125-ter del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58, come successivamente modificato posto al punto 4) all'ordine del giorno della parte ordinaria *“Revoca di un amministratore; deliberazioni inerenti e conseguenti”*, tra gli elementi riferiti al Dott. Guido Bastianini, nella sua qualità di Amministratore Delegato e Direttore Generale della Banca, che avrebbero influito negativamente sul necessario rapporto di fiducia viene citato quanto segue: *“assenza di una chiara e definita presa di posizione – giungendosi talvolta sino all’astensione in talune votazioni – rispetto a proposte di delibera veicolate al Consiglio di Amministrazione dalle strutture facenti capo all’AD/DG, senza espressione di orientamento di quest’ultimo in vicende di particolare delicatezza per la Banca; tale circostanza ha costretto il Consiglio di Amministrazione ad agire in assenza di una precisa linea gestionale”*. Si desidera sapere esattamente a quali proposte di delibere ed a quali vicende si fa riferimento. I soci non sono assolutamente in grado di votare informati la delibera senza avere piena contezza delle condotte censurate dal Consiglio;

Risposta

Il riferimento è stato formulato con riguardo a diverse situazioni in cui il ruolo di indirizzo connaturato alla posizione di AD/DG non è stato esercitato in maniera adeguata.

15) Nella relazione del consiglio di amministrazione ai sensi dell'art. 125-ter del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58, come successivamente modificato posto al punto 4) all'ordine del giorno della parte ordinaria *“Revoca di un amministratore; deliberazioni inerenti e conseguenti”*, tra gli elementi riferiti al Dott. Guido Bastianini, nella sua qualità di Amministratore Delegato e Direttore Generale della Banca, che avrebbero influito negativamente sul necessario rapporto di fiducia viene citato quanto segue: *“carenze informative e fraintendimenti generatisi tra il Consiglio di Amministrazione e il Dott. Bastianini in relazione all’audizione parlamentare di quest’ultimo, la cui segretazione non è stata preventivamente autorizzata dal Consiglio di Amministrazione, che non ha potuto licenziare il testo consegnato alla Commissione, né tantomeno conoscere il testo dell’audizione”*. Si desidera sapere se in base a quale regolamento l'Amministratore Delegato della Banca deve essere *“autorizzato”* dal Consiglio d'Amministrazione a riferire ad una Commissione Parlamentare da cui è stato personalmente convocato. I soci non sono assolutamente in grado di votare informati la delibera senza avere piena contezza delle condotte censurate dal Consiglio;



Risposta

Il punto non inerisce la necessità di un'autorizzazione all'AD per riferire alla Commissione Parlamentare che, evidentemente, non è dovuta, bensì la necessaria e trasparente condivisione con gli altri consiglieri di tematiche delicate quali quelle oggetto dell'audizione.

16) Nella relazione del consiglio di amministrazione ai sensi dell'art. 125-ter del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58, come successivamente modificato posto al punto 4) all'ordine del giorno della parte ordinaria "Revoca di un amministratore; deliberazioni inerenti e conseguenti", tra gli elementi riferiti al Dott. Guido Bastianini, nella sua qualità di Amministratore Delegato e Direttore Generale della Banca, che avrebbero influito negativamente sul necessario rapporto di fiducia viene citato quanto segue: "criticità nella gestione dei rapporti con figure manageriali di rilievo, connotate altresì da uno scarso livello di trasparenza verso il Consiglio di Amministratore e i Comitati endo-consiliari". Trattandosi di accuse tanto pesanti quanto vaghe, si desidera sapere esattamente in quali circostanze il dott. Bastianini avrebbe dimostrato scarsa trasparenza verso il Consiglio. I soci non sono assolutamente in grado di votare informati la delibera senza avere piena contezza delle condotte censurate dal Consiglio;

Risposta

Le circostanze, diverse, attengono ad aspetti di criticità nei rapporti con alcuni *manager* di rilievo della Banca che non sono state portate, in maniera trasparente, all'attenzione dei competenti organi della Banca

17) Nella relazione del consiglio di amministrazione ai sensi dell'art. 125-ter del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58, come successivamente modificato posto al punto 4) all'ordine del giorno della parte ordinaria "Revoca di un amministratore; deliberazioni inerenti e conseguenti", tra gli elementi riferiti al Dott. Guido Bastianini, nella sua qualità di Amministratore Delegato e Direttore Generale della Banca, che avrebbero influito negativamente sul necessario rapporto di fiducia viene citato quanto segue: "significativo ritardo nel formulare una proposta in merito ai piani di successione, più volte sollecitata dal Presidente del Comitato Nomine". Si desidera sapere a quali piani di successione ci si riferisce e quale sia il ritardo che viene lamentato. I soci non sono assolutamente in grado di votare informati la delibera senza avere piena contezza delle condotte censurate dal Consiglio;



Risposta

Il riferimento era ai piani di successione tipici di una società quotata, quale BMPS, che devono essere predisposti e aggiornati.

18) Nella relazione del consiglio di amministrazione ai sensi dell'art. 125-ter del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58, come successivamente modificato posto al punto 4) all'ordine del giorno della parte ordinaria "Revoca di un amministratore; deliberazioni inerenti e conseguenti", tra gli elementi riferiti al Dott. Guido Bastianini, nella sua qualità di Amministratore Delegato e Direttore Generale della Banca, che avrebbero influito negativamente sul necessario rapporto di fiducia viene citato quanto segue: "mancata implementazione di cambiamenti manageriali, a più riprese richiesti, funzionali all'esigenza di perseguire un piano industriale di successo". Si desidera sapere se l'AD Bastianini aveva le deleghe per procedere autonomamente a cambiamenti manageriali che riguardavano la prima linea e se il Consiglio d'Amministrazione aveva il potere di richiedere al dott. Bastianini cambiamenti manageriali che il dott. Bastianini su cui invece l'Amministratore Delegato aveva la delega ad operare autonomamente. I soci non sono assolutamente in grado di votare informati la delibera senza avere piena contezza delle condotte censurate dal Consiglio

Risposta

Le contestazioni riguardano sia figure manageriali il cui rapporto di lavoro rientrava nella autonomia gestionale e decisionale dell'AD/DG sia soggetti rispetto ai quali gli competevano invece ruoli di proposta al Consiglio di Amministrazione.

19) si desidera sapere quali sono i costi di consulenza legale di competenza dell'esercizio 2021 per l'assistenza legale fornita (a) all'ex Presidente Alessandro Profumo; (b) all'ex Amministratore Delegato e Direttore Generale Fabrizio Viola; e (c) all'ex Presidente del Collegio Sindacale Paolo Salvadori – DA INDICARSI SEPARATAMENTE –, in tutti i procedimenti civili e penali il cui costo è stato anticipato dalla Banca;

Risposta

Con riferimento ai costi di consulenza legale di competenza dell'esercizio 2021 per l'assistenza legale fornita (a) all'ex-Presidente Alessandro Profumo; (b) all'ex-Amministratore Delegato e Direttore Generale Fabrizio Viola; e (c) all'ex-Presidente del Collegio Sindacale Paolo Salvadori in tutti i procedimenti civili e penali il cui costo è sopportato dalla Banca la situazione è la seguente:



- (a) Alessandro Profumo: Euro 371.112,22
- (b) Fabrizio Viola: Euro 198.315,32
- (c) Paolo Salvadori: Euro 206.538,87.

20) si desidera sapere quali sono i costi di consulenza legale cumulati a partire dalla data di cessato incarico sino al 31 dicembre 2021 per assistenza legale (a) all'ex Presidente Alessandro Profumo; ed (b) all'ex Amministratore Delegato e Direttore Generale Fabrizio Viola, e; (c) all'ex Presidente del Collegio Sindacale Paolo Salvadori – DA INDICARSI SEPARATAMENTE -, in tutti i procedimenti civili e penali il cui costo è stato anticipato dalla Banca;

Risposta

Con riferimento ai costi di consulenza legale cumulati a partire dalla data di cessato incarico sino all'esercizio 2021 per l'assistenza legale (a) all'ex-Presidente Alessandro Profumo; (b) all'ex-Amministratore Delegato e Direttore Generale Fabrizio Viola; e (c) all'ex-Presidente del Collegio Sindacale Paolo Salvadori in tutti i procedimenti civili e penali il cui costo è sopportato dalla Banca la situazione è la seguente:

- (a) Alessandro Profumo: Euro 2.362.304,60
- (b) Fabrizio Viola: Euro 1.585.663,46
- (c) Paolo Salvadori: Euro 536.646,00.

21) si desidera sapere quali sono i costi di ulteriori consulenze (ad esempio consulenza tecnico-contabile, finanziaria) in aggiunta alla consulenza legale di competenza dell'esercizio 2021 per assistenza resa (a) all'ex Presidente Alessandro Profumo; (b) all'ex Amministratore Delegato e Direttore Generale Fabrizio Viola ed all'ex Presidente del Collegio Sindacale Paolo Salvadori – DA INDICARSI SEPARATAMENTE -, in tutti i procedimenti civili e penali il cui costo è stato anticipato dalla Banca;

Risposta

Con riferimento ai costi di ulteriori consulenze (ad esempio consulenza tecnico-contabile, finanziaria) in aggiunta alla consulenza legale di competenza dell'esercizio 2021 per assistenza resa (a) all'ex Presidente Alessandro Profumo; (b) all'ex Amministratore Delegato e Direttore Generale Fabrizio Viola; e (c) all'ex Presidente del Collegio Sindacale Paolo Salvadori in tutti i procedimenti civili e penali il cui costo è sopportato dalla Banca la situazione è la seguente:

- (a) Alessandro Profumo: Euro 14.584,86



- (b) Fabrizio Viola: Euro 0,00
- (c) Paolo Salvadori: Euro 0,00.

22) si desidera sapere quali sono i costi di ulteriori consulenze (ad esempio consulenza tecnico-contabile, finanziaria) in aggiunta alla consulenza legale cumulati a partire dalla data di cessato incarico sino al 31 dicembre 2021 per assistenza resa (a) all'ex Presidente Alessandro Profumo; ed (b) all'ex Amministratore Delegato e Direttore Generale Fabrizio Viola e; (c) all'ex Presidente del Collegio Sindacale Paolo Salvadori – DA INDICARSI SEPARATAMENTE -, in tutti i procedimenti civili e penali il cui costo è stato anticipato dalla Banca;

Risposta

Con riferimento ai costi di ulteriori consulenze (ad esempio consulenza tecnico-contabile, finanziaria) in aggiunta alla consulenza legale cumulati a partire dalla data di cessato incarico sino al 31 dicembre 2020 per assistenza resa (a) all'ex Presidente Alessandro Profumo; (b) all'ex Amministratore Delegato e Direttore Generale Fabrizio Viola; e (c) all'ex Presidente del Collegio Sindacale Paolo Salvadori in tutti i procedimenti civili e penali il cui costo è sopportato dalla Banca la situazione è la seguente:

- (a) Alessandro Profumo: Euro 550.511,60
- (b) Fabrizio Viola: Euro 153.277,18
- (c) Paolo Salvadori: Euro 0,00.

23) si desidera sapere se la Banca ha avviato azioni nei confronti dell'ex Presidente Alessandro Profumo, dell'ex Amministratore Delegato e Direttore Generale Fabrizio Viola e dell'ex Presidente del Collegio Sindacale Paolo Salvadori volte al recupero dei costi di consulenza a favore dei predetti ex amministratori anticipati dalla Banca specificando; (a) di quali voci (if any) sarebbe stato avviato il recupero dei costi; (b) quali siano state le azioni intraprese dalla Banca e quale sia lo status delle azioni in essere; (c) quale è l'ammontare delle somme di cui è stata chiesta la restituzione all'ex Presidente Alessandro Profumo; (d) quale è l'ammontare delle somme di cui è stata chiesta la restituzione all'ex Amministratore Delegato Fabrizio Viola; (e) quale è l'ammontare delle somme di cui è stata chiesta la restituzione all'ex Presidente del Collegio Sindacale Paolo Salvadori;

Risposta



La Banca non ha avviato alcuna azione inerente al recupero dei costi di consulenza anticipati dalla Banca a favore degli esponenti in questione, salvo il diritto della Banca alla ripetizione in caso di condanna definitiva (passata in giudicato).

24) si desidera sapere quali sono i costi di consulenza legale (ad esempio per la preparazione dell'appello) di competenza dell'esercizio 2021 per assistenza legale resa alla Banca limitatamente al solo procedimento R.G.N.R. penale 955/2016 di cui alla sentenza pubblicata il 7 aprile 2021 con la condanna della Banca;

Risposta

I costi di consulenza legale di competenza dell'esercizio 2021 per assistenza legale resa alla Banca limitatamente al solo procedimento R.G.N.R. penale 955/2016 di cui alla sentenza pubblicata il 7 aprile 2021 con la condanna della Banca ammontano a euro 364.486,34.

25) si desidera sapere quali sono i costi di consulenza legale cumulati sino al 31 dicembre 2021 per assistenza legale alla Banca limitatamente al solo procedimento penale RGNR 955/2016 (ad esempio per la preparazione dell'appello)- includendo tutte le sue fasi anche pre-dibattimentali - di cui alla sentenza pubblicata il 7 aprile 2021 con la condanna della Banca;

Risposta

I costi di consulenza legale cumulati sino al 31 dicembre 2021 per assistenza legale alla Banca limitatamente al solo procedimento R.G.N.R. penale 955/2016 – includendo tutte le sue fasi anche pre-dibattimentali – di cui alla sentenza pubblicata il 8 aprile 2021 con la condanna della Banca ammontano a euro 2.210.944,74

26) si desidera sapere quali sono i costi di ulteriori consulenze (ad esempio consulenza tecnico-contabile, finanziaria) in aggiunta alla consulenza legale di competenza dell'esercizio 2021 per assistenza legale resa alla Banca limitatamente al solo procedimento penale 955/2016 (incluso la preparazione dell'appello) - includendo tutte le sue fasi anche pre-dibattimentali - di cui alla sentenza pubblicata il 7 aprile 2021 con la condanna della Banca;

Risposta

I costi di ulteriori consulenze (ad esempio consulenza tecnico-contabile, finanziaria) in aggiunta alla consulenza legale di competenza dell'esercizio 2021 per assistenza legale resa alla Banca limitatamente al solo procedimento R.G.N.R. penale 955/2016 – includendo tutte le sue fasi anche pre-dibattimentali – di cui alla sentenza pubblicata il 7 aprile 2021 con la condanna della Banca ammontano a euro 0,00.



27) si desidera sapere quali sono i costi di ulteriori consulenze (ad esempio consulenza tecnico-contabile, finanziaria) in aggiunta alla consulenza legale cumulati a partire dalla data di cessato incarico sino al 31 dicembre 2021 per assistenza legale alla Banca limitatamente al solo procedimento penale 955/2016 (incluso la preparazione dell'appello) - includendo tutte le sue fasi - di cui alla sentenza pubblicata il 7 aprile 2021 con la condanna della Banca;

Risposta

I costi di ulteriori consulenze (ad esempio consulenza tecnico-contabile, finanziaria) in aggiunta alla consulenza legale cumulati a partire dalla data di cessato incarico sino al 31 dicembre 2021 per assistenza legale resa alla Banca limitatamente al solo procedimento R.G.N.R. penale 955/2016 – includendo tutte le sue fasi – di cui alla sentenza pubblicata il 7 aprile 2021 con la condanna della Banca ammontano a euro 672.995,47.

28) nel corso del procedimento penale 955/2016 di cui alla sentenza pubblicata il 7 aprile 2021 con la condanna della Banca, la Banca si è avvalsa dei consulenti Andrea Resti e Giovanni Petrella: si desidera sapere quale sia stato (a) il costo della prestazione resa dai due professionisti di competenza 2021; (b) il costo della prestazione resa dai due professionisti per tutta la durata del procedimento incluso la fase pre-dibattimentale (incluso la preparazione dell'appello);

Risposta

Nel corso del procedimento penale 955/2016 di cui alla sentenza pubblicata il 7 aprile 2021 con la condanna della Banca, quest'ultima si è avvalsa dei consulenti Andrea Resti e Giovanni Petrella. Per ragioni attinenti a profili di privacy l'importo degli onorari relativo alle singole consulenze non viene fornito. Si rimanda ai dati esposti su base complessiva a pagina 238 del progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 (tabella 10.5 Altre spese amministrative: composizione; voce "Compensi a professionisti esterni").

29) si desidera sapere se nel corso del 2021 è stata corrisposta all'ex AD/DG Fabrizio Viola alcuna quota di retribuzione differita, quale ne sia stato l'ammontare ed in quale giorno tale ammontare sia stato liquidato;

Risposta

Nel corso del 2021 non è stata corrisposta al Dr Viola alcuna quota di retribuzione differita.



30) si desidera sapere se nel corso del 2021 le autorità di controllo hanno avviato provvedimenti sanzionatori nei confronti di Banca Monte dei Paschi di Siena e/o dei suoi dipendenti o ex-dipendenti, amministratori, ex amministratori, sindaci o ex sindaci. In particolare si desidera sapere:

- (i) la natura delle irregolarità eccepitate;**
- (ii) nei confronti di chi le sanzioni sono state elevate;**
- (iii) l'ammontare delle sanzioni;**
- (iv) se la Banca ha attivato azione di rivalsa e regresso nei confronti dei dipendenti responsabili per le irregolarità accertate**

Risposta

Nel maggio 2021 si è completato un procedimento sanzionatorio a carico di BMPS da parte di Banca di Italia, a seguito dei rilievi formulati in materia di trasparenza in base all'ispezione effettuata dall'ottobre 2019 al gennaio 2020. Tale procedimento non ha registrato la comminazione di sanzioni a carico di singoli esponenti ma solamente a carico della Banca per Euro 2,9 milioni.

31) si desidera sapere lo status di tutti i procedimenti sanzionatori (incluso la sanzione allegata, se è stata pagata, da chi, se il provvedimento è stato impugnato, status del procedimento) in corso nei confronti di ciascuno di membri del Consiglio d'Amministrazione e del Collegio Sindacale avviati negli ultimi tre esercizi (2017, 2018, 2019), con particolare riferimento a:

- (i) la natura delle irregolarità eccepitate;**
- (ii) nei confronti di chi le sanzioni sono state elevate;**
- (iii) l'ammontare delle sanzioni;**
- (iv) se la Banca ha attivato azione di rivalsa e regresso nei confronti dei dipendenti responsabili per le irregolarità accertate**

Risposta

Nel periodo considerato non sono stati avviati procedimenti sanzionatori nei confronti degli attuali membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale.



32) si desidera sapere se nel corso del 2021 la Banca ha promosso azione civile nei confronti dell'ex dipendente Gianluca Baldassari onde chiamarlo a rispondere dei danni patrimoniali e non patrimoniali arrecati alla Banca in conseguenza delle condotte accertate con sentenza di colpevolezza nel procedimento Mussari+altri (2019, Tribunale di Milano) e nel caso in cui questo non sia avvenuto quale ne sia la ragione;

Risposta

La Banca valuta con attenzione lo svolgimento dei procedimenti civili e penali in corso al fine di adottare tutte le eventuali misure da assumere a tutela del proprio patrimonio. Peraltro, l'azione di responsabilità avviata nei confronti degli ex vertici (Avv. Mussari e Dr Vigni) ha comportato l'automatica interruzione della prescrizione anche nei confronti degli altri co-obbligati in solido.



C. RISPOSTE ALLE DOMANDE DELL'AZIONISTA NORBERTO SESTIGIANI
(formulate in data 30 marzo 2022)

Prima domanda su Bilancio Consolidato:

Risulta:

Encumbered asset ratio al 31.12.2021 **40,7**, (contro 39,8 nel 2020, contro 36,0 al 31.12.2019, contro 35,5 nel 2018) senza che vi siano chiarimenti nella Relazione e – tra l'altro – senza che ad oggi sia stato reso noto il PILLAR III.

Chiedo che vengano forniti necessari ed esaustivi chiarimenti, in merito all'evoluzione dell'indice che pare "preoccupante" stante il valore medio di sistema.

Risposta

L'incremento del *ratio* evidenziato, in particolare nel periodo 2019/2021 è legato al quadro macroeconomico caratterizzato da un orientamento monetario particolarmente espansivo, anche a fronte dell'emergenza Covid 19. Più puntualmente, a partire dall'anno 2020, la Banca ha incrementato la partecipazione alle operazioni di funding presso la BCE ricorrendo al rifinanziamento a più lungo termine (aste TLTRO) alla luce delle migliori condizioni applicate al programma. In tali operazioni di *funding* vengono utilizzati a collaterale titoli, titoli rivenienti da operazioni di autocartolarizzazione, *covered bond* emessi e crediti verso la clientela di elevato *standing*, con conseguente incremento degli attivi vincolati e del *ratio* in oggetto.

Seconda domanda su Bilancio Individuale e Consolidato:

Somme corrisposte per sanzioni irrogate

Con lettera dell'Associazione del 21.09.2018 alla Prof. Bariatti veniva chiesto lo stato dei recuperi nei confronti di tutte le persone coinvolte (sanzioni €mln. 21,3 e costi €mln. 10 a pag. 4 della Sua lettera);

Il 7.01.2019 Il Presidente Bariatti rispondeva:

"...Ne consegue che il valore complessivo, aggiornato alla data odierna, delle somme corrisposte a tale titolo per le sanzioni irrogate a dipendenti ed esponenti, riconducibili alla Banca, ammonta a circa 20,6 milioni...

...

" In ordine al recupero a titolo di regresso delle somme corrisposte dalla Banca in qualità di obbligata in solido, come già rappresentato, sono già formalmente completate le attività di messa in mora delle persone fisiche sanzionate e sono stati predisposti meccanismi formali di interlocuzione....

Chiedo che vengano forniti necessari ed esaustivi aggiornamenti sulla complessiva questione, di cui, salvo sviste, non ho trovato traccia nei documenti pubblicati.

Risposta

Come già rappresentato in risposta a domande analoghe in occasioni di precedenti assemblee, il costo sostenuto per il pagamento delle sanzioni amministrative pecuniarie comminate dalle citate Autorità di



Vigilanza negli scorsi anni è stato contabilizzato in ciascun esercizio di riferimento a conto economico nella Voce 200 “Altri oneri/proventi di gestione”; anche i relativi recuperi sono stati contabilizzati nell’esercizio in cui sono stati effettuati, sempre nella medesima Voce 200 “Altri oneri/proventi di gestione”.

Al 31 dicembre 2021 la Banca aveva recuperato a titolo di regresso un importo complessivo pari a circa Euro 2,5 mln ed avviato ulteriori azioni giudiziali per un *petitum* pari a circa Euro 4.9 mln.

Come già reso noto, in forza delle previsioni di cui ai previgenti artt. 145 TUB e 195 TUF, sono state adottate le opportune decisioni in merito all’esercizio degli obblighi di regresso previsti dalla normativa *pro tempore* vigente, al fine di recuperare le somme corrisposte in qualità di obbligato in solido per le sanzioni comminate negli scorsi esercizi alle persone fisiche da parte di CONSOB e Banca d’Italia.

Con riferimento ai provvedimenti sanzionatori, in coerenza con gli obblighi imposti dal quadro normativo e regolamentare sull’obbligo di regresso, sono state deliberate le azioni nei confronti dei soggetti sanzionati per i quali erano state avviate azioni di responsabilità e nei confronti di alcuni soggetti coinvolti in procedimenti penali.

In tale contesto è stata, altresì, approvata da parte della Banca la sospensione temporanea delle azioni di regresso nei confronti dei soggetti destinatari delle sanzioni per cui non fosse ravvisabile una condotta, nei fatti in questione, caratterizzata da profili dolosi o gravemente colposi tali da non giustificare tale sospensione. Nei casi di sospensione sono comunque state svolte tutte le attività formali per l’esercizio del regresso attraverso l’invio lettere interruttive della prescrizione ai soggetti che non hanno provveduto al pagamento delle sanzioni. In ordine al contenzioso civile instaurato per l’azione di regresso nei confronti dell’ex Presidente Mussari e dell’ex DG Antonio Vigni si rammenta che i giudici di primo grado hanno espresso orientamento uniforme nel sospendere il giudizio per recupero delle somme in attesa dell’esito definitivo delle impugnative promosse dai sanzionati avverso le singole sanzioni a prescindere dalla sussistenza di profili dolosi o gravemente colposi o del coinvolgimento dei sanzionati in azioni sociali di responsabilità o in correlati procedimenti penali (cfr. per es. Tribunale di Siena - Ordinanza del 26/10/2015; Cassazione Civile – Sesta Sezione - Ordinanza depositata in data 07/03/2017; Tribunale di Siena - Ordinanza depositata in data 24/02/2016; Cassazione Civile - Sesta Sezione - Ordinanza depositata in data 11/10/2017).

In attesa dell’esito delle impugnazioni proposte dai soggetti sanzionati, la Banca, d’intesa con la BCE, si è dotata di un rigoroso processo interno per realizzare in maniera efficace il recupero di tali somme nei confronti dei soggetti che non hanno ancora provveduto al pagamento all’esito delle impugnative promosse dagli stessi.



Per completezza si rappresenta che, nel corso degli anni, sono deceduti vari esponenti sanzionati e che alcuni provvedimenti sono stati impugnati anche dinanzi alla Corte Europea dei Diritti dell'Uomo ("CEDU) dopo le sentenze emanate dalla Corte di Cassazione.



**D. RISPOSTE ALLE DOMANDE DELL'AZIONISTA D&C GOVERNANCE
TECHNOLOGIES S.R.L. (formulate in data 1° aprile 2022)**

- 1. L'avviso di convocazione indica che gli Amministratori e i Sindaci, nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto potranno intervenire in Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione che ne consentano l'identificazione, quali presidi di sicurezza sono stati previsti per garantire la partecipazione esclusivamente ai soggetti indicati? Quale strumento tecnologico sarà utilizzato per la connessione video/audio?**

Risposta

In conformità alle disposizioni contenute nell'art. 106 del Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020 convertito con modificazioni dalla Legge n. 27 del 24 aprile 2020, come prorogato dall'art. 3 comma 1 del Decreto Legge n. 228 del 30 dicembre 2021, convertito con modificazioni dalla Legge n. 15 del 25 febbraio 2022 - alle sole persone espressamente indicate nell'avviso di convocazione è consentito partecipare all'Assemblea, fisicamente ed anche mediante mezzi di audio-conferenza, e pertanto agli Amministratori, ai Sindaci, al Rappresentante Designato, al Notaio incaricato, ai dirigenti, dipendenti della Banca e di società del Gruppo Montepaschi, ai rappresentanti della Società di Revisione e agli altri soggetti la cui presenza all'Assemblea sia ritenuta utile dal Presidente, in relazione agli argomenti da trattare e al regolare svolgimento della stessa. Il collegamento tramite mezzi di audio-conferenza dei predetti soggetti, noti alla Banca e preventivamente identificati dalle competenti funzioni, avverrà con apposita procedura in modalità protetta, secondo le policy di sicurezza IT adottate dalla Banca. L'elenco dei soggetti partecipanti, fisicamente o mediante collegamento in audio-conferenza verrà allegato alla verbalizzazione.

- 2. Per le riunioni del Consiglio di Amministrazione convocate per deliberare sul bilancio e sulle relazioni semestrali - che di norma prevede una documentazione da analizzare più corposa - tale documentazione viene inviata ai consiglieri con un anticipo maggiore o uguale rispetto alle altre riunioni consiliari?**

Risposta

Si rinvia alla Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, pubblicata sul sito istituzionale della Banca www.gruppomps.it, che contiene le informazioni su modalità e termini della messa a disposizione dell'informativa pre-consiliare. La Presidente cura che vengano fornite a tutti gli amministratori adeguate ed esaustive informazioni e documentazione sugli argomenti posti all'ordine del giorno delle riunioni del Consiglio, con congruo preavviso e con gradualità correlata all'importanza, rilevanza e complessità delle singole posizioni da esaminare, fermo restando il rispetto della regola che la documentazione è posta a disposizione dei consiglieri in tempo utile per permettere agli stessi di poter partecipare in modo consapevole e informato alla discussione e deliberazione degli argomenti all'ordine del giorno. Si conferma quanto sopra anche con riferimento alle delibere sul bilancio e sulle relazioni semestrali.



3. Quali considerazioni ha fatto il Cda per convocare l'assemblea di bilancio 2021 senza prevedere la partecipazione fisica ai lavori assembleari da parte dei soci, in considerazione anche della fine dello stato di emergenza previsto per il 31 marzo 2022?

Risposta

Con riferimento alla convocazione dell'Assemblea del 12 aprile p.v., il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto di avvalersi delle facoltà concesse dalla normativa vigente, sulla scorta delle considerazioni già espresse con riferimento alle Assemblee tenutesi nel 2020 e 2021, considerate ancora valide alla data di convocazione dell'Assemblea ed in particolare:

- ✓ svolgere l'Assemblea della Banca mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione degli azionisti partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto non è apparso praticabile, trattandosi di società quotata con un numero molto elevato di Azionisti (circa 110.000);
- ✓ la soluzione alternativa di prevedere nell'avviso di convocazione che l'intervento in Assemblea si svolgesse esclusivamente tramite il Rappresentante Designato (al quale poter conferire anche deleghe o sub-deleghe con le corrispondenti istruzioni di voto), risulta invece praticabile, in linea peraltro con l'impostazione seguita in via generale anche dalle altre società quotate che, nel corso del 2020 e 2021, hanno fatto ricorso, in misura assolutamente prevalente, allo svolgimento dell'assemblea esclusivamente tramite il Rappresentante Designato.

Peraltro, tale modalità di effettuazione dell'Assemblea, consentendo a tutti i soci di formulare interventi, domande per iscritto e proposte alternative, rispetto a quelle formulate dal Consiglio di Amministrazione, assicura maggiore visibilità alle predette forme di intervento consentendo che tutti i soci ne prendano visione, per tempo, rispetto alla data dell'assemblea.

4. In alternativa il Cda ha valutato la possibilità di ricorrere a strumenti di partecipazione a distanza per lo svolgimento dell'assemblea dal momento che viene evidenziata la sua importanza anche nella policy engagement? E se sì, quali sono le motivazioni che hanno portato a non mettere in atto tale opportunità?

Risposta

Per quanto riguarda le motivazioni si rinvia alla risposta precedente. Con riferimento alla policy di *engagement*, la Banca ha approvato la "Politica per la gestione del dialogo con gli azionisti e investitori di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.", pubblicata sul sito istituzionale della Banca www.gruppomps.it. Si ricorda che la stessa riguarda la gestione del dialogo extra-assembleare tra la Banca e i propri Investitori (attuali o potenziali), il tutto come meglio precisato nella predetta politica.



5. Dalla lettura dell'avviso di convocazione sembrerebbe evidente che l'unica modalità consentita ai soci di porre domande in relazione all'assemblea convocata è tramite le domande "pre-assembleari", è così? Tuttavia, già nelle assemblee dell'anno scorso di tante società quotate era stata inserita la possibilità di porre domande tramite il rappresentante delegato (nell'ambito della delega ex art.135-novies -). Questa opzione è esclusa o meno per l'assemblea in oggetto?

Risposta

Si conferma, ai sensi di quanto previsto nell'avviso di convocazione dell'assemblea, che la Banca ha stabilito che i soci possono porre domande in relazione all'assemblea convocata solo prima della stessa, secondo le modalità e i termini indicati nell'avviso di convocazione. Peraltro, anche nel caso di possibilità di ricorso al Rappresentante Designato per presentare domande, le stesse hanno, ovviamente, natura "preassembleare".

- Qualora la risposta fosse "Sì, è esclusa" si chiede inoltre:

- ! Come ritiene la società di rispettare il diritto del socio che il suo delegato lo rappresenti in pieno in assemblea non prevedendo la possibilità che il socio possa chiedere al rappresentante designato di porre domande in corso di assemblea (eventualmente come replica o ulteriore chiarimento rispetto a quanto già posto nelle domande pre-assembleari)?

Risposta

La Banca si avvale di modalità di svolgimento dell'Assemblea pienamente conformi alla normativa vigente, ivi incluse le raccomandazioni formulate dalla Consob alle società quotate con la propria Comunicazione n. 3/2020 del 10 aprile 2020.

Non si ravvisa pertanto alcuna violazione dei diritti individuali del socio.

Si rileva ad ogni modo che il diritto di presentare domande prima dell'Assemblea sulle materie all'ordine del giorno consente in ogni caso l'esercizio del voto in modo informato e consapevole da parte dei soci, pur in assenza di una loro partecipazione fisica o da remoto all'adunanza assembleare. Inoltre, la forma scritta della risposta consente a coloro che formulino le domande di valutare attentamente il contenuto della risposta fornita dalla Banca anteriormente al conferimento della delega di voto.

- ! Tale scelta è stata oggetto di deliberazione da parte del Consiglio di Amministrazione?

Risposta

Sì. Il Consiglio di Amministrazione della Banca ha assunto una specifica delibera sul punto.

- Qualora la risposta fosse "No, è consentito porre domande tramite il Rappresentante Designato" si chiede inoltre:

- o Quali sono le modalità per trasmettere le domande al Rappresentante Designato?
- o Perché non si è evidenziata tale opzione nell'avviso di convocazione?

**Risposta**

Non applicabile.

6. Quante riunioni del CdA si sono svolte con collegamento da remoto nel 2021 e quante di presenza?**Risposta**

Nel 2021 il Consiglio di Amministrazione è stato sempre convocato presso le sedi della Banca. È sempre stata prevista la possibilità di partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione mediante l'utilizzo di sistemi di collegamento in teleconferenza o in videoconferenza secondo i termini previsti dallo Statuto. Nel 2021 si sono svolte 26 riunioni del Consiglio di Amministrazione.

7. Entro quanti giorni antecedenti alla riunione, viene trasmessa l'informativa pre-consiliare? Tale termine viene ritenuto equo? Vi sono stati caso in cui questo preavviso non è stato rispettato?**Risposta**

Il Consiglio di Amministrazione si è dotato di un regolamento che prevede, tra l'altro, adeguati termini di messa a disposizione della documentazione, rispetto alla data prefissata dell'adunanza consiliare. Il perseguimento dell'ottimizzazione dei flussi informativi destinati al Consiglio di Amministrazione è oggetto di costante monitoraggio e miglioramento.

8. Quali strumenti vengono adottati per garantire la riservatezza dei dati contenuti all'interno dell'informativa pre-consiliare? Per la distribuzione della documentazione pre-consiliare viene utilizzato un data base "cloud", il semplice invio via e-mail o cosa?**Risposta**

Come meglio precisato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, pubblicata sul sito istituzionale della Banca www.gruppomps.it, cui si rinvia per maggiori dettagli, la messa a disposizione degli atti consiliari agli amministratori e ai sindaci avviene con apposita procedura in modalità protetta, secondo le policy di sicurezza IT adottate dalla Banca. I documenti predisposti per le sedute consiliari vengono conservati nel data-base in modo crittografato, al fine di evitare accessi da parte di persone non specificatamente autorizzate. Il data-base è collocato presso server proprietari (e non in *cloud*).

9. Quale è stato il costo del servizio prestato da Korn Ferry per l'assistenza sul processo di autovalutazione del Consiglio di Amministrazione? A quanto ammontano i corrispettivi per altri incarichi professionali svolti da Spencer Stuart, se ve ne sono, nel 2021?**Risposta**

Il corrispettivo di Korn Ferry per l'assistenza resa in ordine al processo di autovalutazione del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale della Capogruppo Bancaria è pari a Euro 36.000, IVA



inclusa. Detto corrispettivo è stato concordato all'esito di una gara competitiva per la selezione dell'*advisor*. Non risultano mandati conferiti a Spencer Stuart nel 2021.

10. Delle possibili aree di miglioramento emerse dal processo di autovalutazione, quale il Gruppo ritiene vi sia maggiore necessità di intervento? Quali iniziative verranno intraprese a tal proposito?

Risposta

Come riportato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari pubblicata sul sito istituzionale della Banca www.gruppompis.it cui si rimanda per maggiori dettagli, quali possibili aree di miglioramento emerse dal processo di autovalutazione 2021 sono stati menzionati in particolare: i) le modalità di interazione, informazione e coinvolgimento del Consiglio da parte dell'Amministratore Delegato; ii) il rafforzamento delle aree di competenza all'interno del Consiglio sugli aspetti digitali e tecnologici e di visione strategica sul settore bancario e iii) l'ottimizzazione dei flussi informativi e degli strumenti di monitoraggio dell'implementazione delle strategie aziendali. Il Consiglio di Amministrazione valuterà nel concreto le iniziative da intraprendere, anche mediante una eventuale revisione dei Regolamenti interni, nell'ottica di un costante miglioramento della *corporate governance* della Banca e del Gruppo, tenendo ovviamente conto degli esiti e delle possibili aree di miglioramento emerse dal processo di autovalutazione 2021.

11. Quale è stato l'incremento percentuale rispetto al 2021 della presenza femminile nelle posizioni apicali del management?

Risposta

Nel periodo 1.1.2021 e 1.1.2022 non c'è stata variazione della presenza femminile nelle posizioni apicali del *management*.

12. Nel corso del 2021 quanti dipendenti si sono potuti avvalere della modalità Smart working? Che percentuale rispetto al totale? Per quanti dipendenti si prevede che l'opzione Smart working rimanga valida?

Risposta

Il "lavoro agile" (o *smart working*) in BMPS è stato avviato già dal 2017 in via sperimentale con accordo con le Organizzazioni Sindacali e si è nel tempo connotato come strumento di conciliazione vita-lavoro, in coerenza con le politiche di sostenibilità e di *welfare* interno e con le politiche gestionali di valorizzazione dell'impegno, della responsabilità e del rapporto fiducia nell'ambiente di lavoro.

Nel contesto emergenziale pandemico il ricorso al lavoro agile ha rappresentato una importante misura volta a consentire lo svolgimento dell'attività lavorativa e la tutela della salute dei lavoratori, così **garantendo il rispetto delle misure di prevenzione e contenendo gli impatti sociali derivanti dalla**



pandemia. Queste linee di intervento hanno caratterizzato anche il 2021 con l'obiettivo di mantenere una "normalità" di gestione complessiva e agevolare la ripresa. Pertanto, sostanzialmente tutti i dipendenti del Gruppo sono stati abilitati all'accesso allo strumento, consentendone l'utilizzo anche alla Rete Commerciale con particolare attenzione alle situazioni di "fragilità" e di supporto alla genitorialità a ai *caregiver*. Nel 2021 il lavoro agile è stato infatti utilizzato dal 92% dei dipendenti del Gruppo (ca. 19.600 risorse), con un utilizzo medio del 30% circa del totale organico.

Post emergenza, è previsto di applicare le ordinarie previsioni della contrattazione collettiva per le attività di Direzione Generale con caratteristiche di compatibilità operativa/organizzativa con il lavoro agile e specifiche disposizioni continuano a garantirne temporaneamente l'accesso anche alla Rete Commerciale a tutela delle situazioni di fragilità e a supporto della gestione dei carichi familiari.

L'esperienza diffusa di tale strumento ha anticipato un nuovo approccio al lavoro con l'utilizzo di strumenti digitali e la necessità di prestare una crescente attenzione alle dinamiche di *work-life balance*, in ottica di futuro sviluppo.

13. Quante richieste di informazioni ex art. 115 D.lgs. 58/1998 da parte di Consob sono state ricevute dalla Società nel corso dell'esercizio? Quale è stato l'oggetto della richiesta?

Risposta

Le interlocuzioni tra la Consob e la Banca con riferimento alle richieste di informazioni ex art. 115 D.lgs. 58/1998 (TUF) hanno natura riservata. Si ricorda, peraltro, che qualora nell'ambito di dette interlocuzioni la Consob abbia ritenuto o ritenga necessaria la divulgazione di informazioni al mercato, essa richiede alla Banca di emettere apposito comunicato stampa, che la Banca emette tempestivamente e in ogni caso nei termini indicati dalla Consob.

14. Le decisioni degli amministratori, nel corso dell'esercizio 2021, sono state assunte sempre all'unanimità? Se no, su quali argomenti vi sono stati consiglieri contrari o astenuti?

Risposta

Le informazioni relative alle votazioni delle deliberazioni consiliari della Banca, fatta eccezione per i casi previsti dalla legge, ovvero su richiesta espressa delle autorità di vigilanza, in quanto società per azioni, non sono pubbliche.

15. Nel corso del 2021 sono stati erogati dei bonus e altri incentivi facenti parte della categoria "compensi variabili non equity". Di che tipologia di bonus si tratta?

Risposta

Nel 2021 non sono stati erogati bonus o altri incentivi facenti parti della categoria "compensi variabili non equity" ai Dirigenti con responsabilità strategica così come riportato nella Sezione II, tabella 1 della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti" di



cui al punto 2) dell'Ordine del Giorno di questa Assemblea - Parte Ordinaria. Per le risorse di rete la Banca ha fatto un limitato ricorso allo strumento *contest*, campagne dal costo molto limitato e di importo singolo contenuto, ma efficaci nel supportare le attività di *business* anche in ottica di *acquisition/retention* di clientela. Per i consulenti finanziari di Widiba nel 2021 sono stati liquidati i sistemi incentivanti collegati alla componente non ricorrente della remunerazione. Per ulteriori dettagli si rinvia alla Sezione 2 paragrafo 1.5 della succitata Relazione.

16. Si sono registrate delle variazioni negative nel numero di azioni possedute alla fine dell'esercizio in corso da parte dei componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, dei Direttori Generali e di altri Dirigenti con Responsabilità Strategica? E se sì, a cosa è dovuta tale variazione?

Risposta

Il numero di azioni possedute dai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, dei Direttori Generali e di altri Dirigenti con Responsabilità Strategica della Banca è disponibile solo alla data del 31 dicembre 2021, in conformità alla normativa applicabile. Per maggiori dettagli si rinvia alla Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti pubblicata sul sito istituzionale della Banca www.gruppomps.it (cfr. Schema 7-ter - Partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo e dei direttori generali *dati al 31/12/2021*) dal quale non si evidenziano variazioni rispetto al numero di azioni possedute da esponenti e dirigenti strategici al 31 dicembre 2020.

17. Quali sono le principali novità introdotte a seguito delle raccomandazioni del Codice di Corporate Governance in merito alla politica per la gestione del dialogo con la generalità degli azionisti? Ed in merito a queste novità, cosa è stato fatto nel corso del 2021?

Risposta

Si rinvia alla Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari e alla "Politica per la gestione del dialogo con gli Azionisti e Investitori" di BMPS, adottata dalla Banca in conformità con le Disposizioni di Vigilanza di Banca d'Italia in materia di governo societario delle banche e ai Principi e Raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* degli emittenti quotati, al quale la Banca aderisce. Entrambi tali documenti sono pubblicati sul sito istituzionale www.gruppomps.it.

18. Nel corso del 2021 vi sono stati incontri con gli Investitori secondo quanto disciplinato dalla politica di dialogo con la generalità degli azionisti? E se sì, quanti? Quale è stato il contenuto di questi incontri?

Risposta

La Politica di dialogo è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione della Banca in data 2 marzo 2022, successivamente alla data di chiusura dell'esercizio 2021.



19. Come mai la Società all'interno dell'avviso di convocazione dell'assemblea non specifica esattamente il giorno in cui verranno resi disponibili i documenti per la consultazione da parte dei Soci? La società non reputa che in questo modo venga facilitata la loro consultazione?

Risposta

La Banca ha pubblicato i documenti assembleari nel rispetto delle modalità e dei termini previsti dalla legge. Peraltro, con riferimento alla documentazione inerente il bilancio al 31 dicembre 2021 nonché alle relazioni predisposte dal Consiglio di Amministrazione, a beneficio dei soci, è stato pubblicato il relativo avviso di deposito al fine di facilitare la consultazione della documentazione messa a disposizione.

20. Le stime dei valori di Bilancio per il 2022 possono risentire dell'attuale conflitto in Ucraina? E se sì, quali sono le previsioni?

Risposta

Le esposizioni nei confronti di Russia e Ucraina direttamente detenute dal Gruppo e/o collocate presso la clientela sono di modesto ammontare; tuttavia, data l'aleatorietà dello sviluppo delle vicende belliche e delle manovre che saranno messe in atto dai Governi per contrastarla, non è possibile escludere effetti anche particolarmente severi sull'economia internazionale ed italiana, che potrebbero comportare impatti nel bilancio 2022 e dei prossimi esercizi, alla luce delle informazioni che si renderanno tempo per tempo disponibili.

21. Nel corso del 2021 si sono registrati casi di Data Breach con conseguente violazione di dati sensibili dei clienti della banca? E se sì, di che genere e che tipo di dati sono stati violati?

Risposta

Nel corso del 2021 in BMPS sono stati registrati nove casi di *Data Breach*, di cui uno comunicato al Garante, perché ritenuto a rischio per l'interessato (invio mail contenente dati personali economici a destinatario errato).

I restanti casi occorsi, si è ritenuto non abbiano determinato rischi per gli interessati e quindi non sono stati comunicati all'Autorità.

22. Quali iniziative in ambito di cyber security sono state intraprese dal Gruppo in considerazione dell'innalzamento del rischio causato dalla guerra in atto tra Russia e Ucraina?

Risposta

Sono stati attentamente valutati i fornitori di servizi/applicazioni russi inerenti la *cyber security*. Attualmente l'esposizione è di natura residuale. Sono stati intrapresi rapporti con la società in questione ed è stata ottenuta la disponibilità a fornire informazioni in merito al contenuto degli aggiornamenti del *software*. Parallelamente è stato avviato un percorso di valutazione in merito alla sostituzione della piattaforma con le alternative di mercato.



23. In merito alle varie vertenze civili, agli effetti delle sentenze derivanti dai procedimenti penali e alle richieste stragiudiziali con riferimento alle informazioni finanziarie diffuse nel periodo 2008-2015 cui la Capogruppo è esposta; a quanto ammontano i costi di consulenza legale relativi all'esercizio 2021? Quali sono le stime di pagamento per il 2022 per tali contenziosi?

Risposta

I costi complessivi per l'esercizio 2021 sono stati complessivamente pari ad euro 2.333.944,74. Con riferimento all'esercizio 2022, per tali tipologie di contenzioso si stima un importo in linea con quello dell'anno precedente, al netto delle negoziazioni in corso, con riferimento al filone del procedimento inerente i cd "crediti deteriorati" di cui recentemente la Banca ha avuto notizia in merito alla richiesta di proroga delle indagini preliminari.



**E. RISPOSTE ALLE DOMANDE DELL'AZIONISTA AVV. ARMANDO CALOGERO
(formulate in data 1° aprile 2022)**

1. Con riferimento al primo punto dell'O.d.G., ed in particolare tenuto conto degli apprezzabili risultati di bilancio conseguiti al 31.12.2021, si chiede di sapere, tenuto conto che ad oggi appare sfumata la possibilità di acquisizione della Banca da parte del Gruppo Unicredit, quale impatto potrebbe avere sul Bilancio l'eventuale dismissione parziale mediante cessione di singoli rami d'azienda (cd. spezzatino), rispetto all'ipotesi di conservazione dell'unitarietà della Banca e dei suoi asset in previsione di una futura aggregazione in tempi migliori, anche eventualmente con migliore gestione del personale anche con ricambio generazionale a seguito di prepensionamenti e/o incentivi all'exit e contestuale assunzione di giovani nativi digitali, anche con utilizzo dei rilevanti incentivi derivanti dalle misure di sostegno e rilancio e dal PNRR.

Risposta

Si tratta di valutazioni complesse dipendenti dagli scenari di mercato del momento, dagli scenari di mercato e dalle controparti. Alcune delle ipotesi suggerite possono arrecare benefici nel tempo alla valorizzazione della Banca.

2. Sempre con riferimento al primo punto dell'O.d.G., si chiede di sapere quale previsione è stata tenuta in considerazione per la valutazione di sopravvenienze negative di Bilancio nel 2022 dai mancati apporti dalla riscossione dei crediti che sono stati forzatamente ceduti alla AMCO, previa scissione asimmetrica nel dicembre 2020, che doveva essere funzionale ad un progetto di fusione e/o acquisizione bancaria, poi non concretizzatosi, per eliminare dal bilancio i cd. crediti deteriorati, mentre invece molti di essi potevano essere gestiti ed incassati direttamente dalla Banca, molti anche con rientri in bonis e ripresa dei rateizzi, onde evitare il ripetersi di tristi esperienze collegate con operazioni similari gestite dal MEF tipo la Cartolarizzazione SGA dei cd. crediti deteriorati dell'ex Banco di Napoli, che poi hanno prodotto seppur dopo anni un plusvalore molto maggiore rispetto a quello preventivato, privando la Banca cedente di rilevanti entrate.

Risposta

Il bilancio al 31 dicembre 2021 incorpora la maggior parte degli effetti economici derivanti dall'operazione di scissione parziale con opzione asimmetrica, la cui convenienza è stata approfonditamente valutata nel corso della stessa.



F. RISPOSTE ALLE DOMANDE DELL'AZIONISTA GRAZIANO VANNI (formulate in data 1° aprile 2022)

1. L'ex Amministratore Delegato e Direttore Generale Guido Bastianini (nel prosieguo anche semplicemente GB) ha intentato causa contro la Banca?
 - a. In caso affermativo:
 - i. a quanto ammonta il petitum della stessa?
 - ii. Ed il/i di lui patrocinante/i hanno o hanno avuto in passato rapporti d'affari con la Banca?
 - iii. E la Banca come ha valutato il possibile rischio di soccombenza?
 - iv. E in che misura ha effettuato accantonamenti?
 - v. E a quanto ammontano le spese legali sinora sostenute dalla Banca?

Risposta

Alla data di pubblicazione del presente documento, il Dott. Bastianini non ha intentato alcuna causa contro la Banca.

2. **Qual è il numero di volte** in cui si è verificata la situazione descritta nella relazione illustrativa all'ordine del giorno che di seguito riporto testualmente: *“assenza di una chiara e definita presa di posizione – giungendosi talvolta sino all'astensione in talune votazioni – rispetto a proposte di delibera veicolate al Consiglio di Amministrazione dalle strutture facenti capo all'AD/DG, senza espressione di orientamento di quest'ultimo in vicende di particolare delicatezza per la Banca; tale circostanza ha costretto il Consiglio di Amministrazione ad agire in assenza di una precisa linea gestionale”?*

Risposta

Si rimanda alla risposta fornita al socio Bluebell Partners nella domanda 14

3. **Qual è il significato concreto** della seguente affermazione riportata nella relazione *“gestione autonoma dei rapporti con la stampa, come pure dei rapporti istituzionali, effettuata senza le necessarie e propedeutiche condivisioni interne, anche con le competenti strutture della Banca”*, considerato che verosimilmente tali strutture dipendevano da GB? E' possibile conoscere qualche esempio di dettaglio?

Risposta

Il riferimento riguarda la criticità inerente alla carenza di una gestione coordinata e condivisa dei rapporti sia istituzionali sia con la stampa.

4. **Di quanti pareri di legali esterni** si è avvalsa la Banca per l'assunzione della delibera di GB?
 - a. **E chi sono i legali esterni che li hanno forniti?**

Risposta

La Banca si è avvalsa di n. 2 pareri di legali esterni per l'assunzione della delibera in questione e precisamente del parere dell'Avv. Marcello Giustiniani dello Studio BonelliErede per gli aspetti di natura giuslavoristica e del parere del Prof. Avv. Andrea Zoppini per gli aspetti di natura societaria.



5. **Quanti sono** – riporto testualmente i contenuti della relazione illustrativa – i “disallineamenti nell’esecuzione di talune delibere consiliari cui il Dott. Bastianini era stato delegato”?

Risposta

La situazione descritta si è verificata in più di una circostanza nel corso dell’esercizio 2021, peraltro il venir meno del vincolo fiduciario si basa su valutazioni di natura “qualitativa” e non “quantitativa”.

